Periódico Oficial

GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN

Monterrey, Nuevo León - Viernes - 14 de Noviembre de 2025

— 2025 —

AÑO DE LA SEGURIDAD

TOMO CLXXI
NÚMERO
152 III

Índice

Sección Tercera

AYUNTAMIENTOS

Registrado como artículo de segunda clase el 18 de septiembre de 1903

Publicaciones ordinarias: **Lunes, Miércoles y Viernes**

Sumario

AYUNTAMIENTOS.

- **R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.**

ACUERDOS DE LA SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025, SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/034-2025/ COMODATO. 3-7

ACUERDOS DE LA SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 28 DE OCTUBRE DE 2025:

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/035-2025/INFORME TRIMESTRAL..... 8-139

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/036-2025/CUARTA MODIFICACIÓN AL PRESUPUESTO DE EGRESOS. 140-199

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/037-2025/BAJA DE ACTIVOS. 200-241

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CSDS 2024-2027/002-2025/ PROGRAMA. 242-266

INSTITUTO MUNICIPAL DE LA FAMILIA DE SAN PEDRO.

CUARTA MODIFICACIÓN AL PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025. 267-272

TOMO CLXII NÚMERO 152 III

Periódico Oficial

GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN

EL C. PRESIDENTE MUNICIPAL SUSTITUTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, LICENCIADO MAURICIO FARAH GIACOMAN, CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 35, APARTADO A, FRACCIÓN XII, DE LA LEY DE GOBIERNO MUNICIPAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN, A TODOS LOS HABITANTES DE ESTE MUNICIPIO HAGO SABER QUE EL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO 2024-2027, EN LA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA DEL MES DE OCTUBRE, CELEBRADA EL 28 VEINTIOCHO DE OCTUBRE DE 2025 DOS MIL VEINTICINCO, TUVO A BIEN APROBAR LO SIGUIENTE:

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/035-2025/Informe Trimestral

AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO
DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN
PRESENTE.

A los suscritos integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, por medio de oficio SFT-811/2025 de fecha 21-veintiuno de octubre de 2025-dos mil veinticinco, nos fueron turnados para su estudio, análisis, deliberación y dictamen, documentos rubricados por el Secretario de Finanzas y Tesorería, relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, que comprende la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado que guarda la Hacienda Municipal del 1-uno de julio al 30-treinta de septiembre de 2025-dos mil veinticinco; en virtud de lo anterior, ponemos a consideración de ese Órgano Colegiado la aprobación del presente Dictamen, bajo los siguientes antecedentes y consideraciones de orden legal:

ANTECEDENTES

PRIMERO. En el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León del 15-quince de enero de 2025-dos mil veinticinco, mediante el Decreto 045, se publicó el Presupuesto de Ingresos para el 2025 autorizado por el H. Congreso del Estado para el Municipio de San Pedro Garza García, N.L. por un monto de $4, 585, 570,590.00 (Cuatro mil quinientos ochenta y cinco millones quinientos setenta mil quinientos noventa pesos 00/100 M.N.).

SEGUNDO. En la Octava Sesión Extraordinaria, celebrada el 19-diecinueve de diciembre de 2024-dos mil veinticuatro, este Republicano Ayuntamiento aprobó el Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco por un monto de $6,885,284,153.14 (Seis mil ochocientos ochenta y cinco millones doscientos ochenta y cuatro mil ciento treinta y tres pesos 14/100 M.N.), el cual fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el 22-veintidos de enero de 2025-dos mil veinticinco.

TERCERO. En la Primera Sesión Ordinaria del mes de marzo de 2025-dos mil veinticinco, de fecha 11-once de marzo de 2025-dos mil veinticinco, el Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, aprobó la Primera Modificación al Presupuesto de Egresos para el Ejercicio 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto de $6,892,910,516.00 (Seis mil ochocientos noventa y dos millones novecientos diez mil quinientos dieciséis pesos 00/100 M.N.), la cual fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 26-veintiocho de marzo de 2025-dos mil veinticinco.

CUARTO. En la Primera Sesión Ordinaria celebrada el 13-trece de Mayo de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a diversos ajustes en el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal para el ejercicio 2025-dos mil veinticinco, a donativos recibidos durante el presente ejercicio y a excedentes en diversos rubros de ingresos, este Ayuntamiento aprobó la Segunda Modificación al Presupuesto de Egresos para

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG / NL

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TEL
81 8400 4455 Y 36
1

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG / NL

TEL
81 8400 4455

2024 – 2027

2024-2027

el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco. para quedar en un monto modificado de $6,922,737,489.00 (Seis mil novecientos veintidós millones setecientos treinta y siete mil cuatrocientos ochenta y nueve pesos 00/100 M.N.), misma que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado del día 02-dos de junio de 2025-dos mil veinticinco.

QUINTO. En la Primera Sesión ordinaria celebrada el 08-ocho de julio de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a una variación favorable en materia de Participaciones Federales estimada al cierre del Ejercicio Fiscal 2025, este Ayuntamiento aprobó la Tercera Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de $7,027,630,966.00 (Siete mil veintisiete millones seiscientos treinta mil novecientos sesenta y seis pesos 00/100 M.N.), misma que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 21-veintiuno de julio de 2025-dos mil veinticinco.

SEXTO. Por oficio SFT-811/2025 de fecha 20-veinte de octubre de 2025-dos mil veinticinco, rubricado por el Secretario de Finanzas y Tesorería, se presenta a esta H. Comisión, para su estudio, análisis, deliberación, discusión y dictamen, documentos relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, con la finalidad de ejecutar su correspondiente envío al H. Congreso del Estado de Nuevo Leóh

CONSIDERANDOS

PRIMERO. Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los proyectos de acuerdos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimiento de los asuntos hacendarios, como es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto en las siguientes normas jurídicas, artículos 115 fracciones II y IV de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 1 penúltimo y último párrafo, 165 primer y segundo párrafo y 166 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; 38, 39, 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 29, 30, 31 fracción I, 32 fracciones V, VI, X y XI, 35 fracción II, 36 fracción II, inciso b), 40 y 58 primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

SEGUNDO. En los términos del artículo 115 primer párrafo y fracción IV de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los Municipios administrarán libremente su Hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor, además de revisar y fiscalizar sus cuentas públicas.

TERCERO. La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, de conformidad con sus artículos 1, 2 fracciones XI y XII, 7, 9 y 14 establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar en documento por escrito y en forma digital al Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera, sobre las cuentas de origen y aplicación de los recursos públicos; que incluye los ingresos percibidos, el ejercicio de los programas previstos en el Presupuesto de Egresos y los saldos del crédito público autorizado por el Congreso. El Informe de Avance de Gestión Financiera comprenderá los periodos

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

de enero a marzo, de abril a junio, de julio a septiembre y de octubre a diciembre y deberá presentarse a más tardar el último día hábil del mes inmediato posterior al período que corresponda.

CUARTO. En el artículo 6, fracción I de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León del año 2025-dos mil veinticinco, se señala la obligación del Presidente Municipal de informar trimestralmente al Ayuntamiento de cada uno de los subsidios otorgados, por lo que, en cumplimiento a este dispositivo legal, se incluye el Informe de Subsidios Otorgados durante el periodo del 1-uno de julio al 30-treinta de septiembre de 2025-dos mil veinticinco.

QUINTO. Que el artículo 48 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, dispone que los Ayuntamientos de los Municipios, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46 fracción I, incisos a), b), c), d), e), g), y h) y fracción II, incisos a) y b) de la ley en cita, que para mayor claridad se trascribe a continuación:

"Artículo 46. En lo relativo a la Federación, los sistemas contables de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, las entidades de la Administración Pública Paraestatal y los órganos autónomos, permitirán en la medida que corresponda, la generación periódica de los estados y la información financiera que a continuación se señala:

I. Información contable, con la desagregación siguiente:
a) Estado de actividades;
b) Estado de situación financiera;
c) Estado de variación en la hacienda pública;
d) Estado de cambios en la situación financiera;
e) Estado de flujos de efectivo;
...
g) Notas a los estados financieros;
h) Estado analítico del activo,
...
II. Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:
a) Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;
b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:
1. Administrativa;
2. Económica;
3. Por objeto del gasto, y
4. Funcional.
..."

SEXTO. De conformidad con el artículo 4 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, el Consejo Nacional de Armonización Contable, en los términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitió los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; en el presente caso, la Secretaría de Finanzas y Tesorería, incluye dichos formatos en el informe de Avance de Gestión

2024 - 2027

2024-2027

Financiera, correspondiente al Tercer Trimestre 2025, es decir, por el periodo del 1-uno de julio al 30-treinta de septiembre de 2025-dos mil veinticinco.

SÉPTIMO. En relación a la difusión de la información financiera que generan los Entes Públicos, debe observarse lo establecido en los artículos 51, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como el artículo 33 fracción III, inciso j) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

OCTAVO. La Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, en sus artículos 33 fracción III, inciso e) y 100 fracción IX, respectivamente, establecen que es obligación de los Ayuntamientos, enviar cada trimestre al Congreso del Estado los informes de Avance de Gestión Financiera de conformidad con la Ley; que, es obligación del Tesorero Municipal, remitir al Congreso del Estado de Nuevo León, previa aprobación del Ayuntamiento, los informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar rubricados por el Presidente Municipal, el Tesorero Municipal, y el Síndico Primero del Republicano Ayuntamiento.

NOVENO. El contenido de los Informes de Gestión Financiera da cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 4 y 58 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, en los artículos 2 fracciones XI y XII, 4, 7 y 9 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, en el artículo 6 de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, del año 2025-dos mil veinticinco, y en los artículos 1, 2, 3, 6, 7, 46 fracción I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), fracción II, incisos a) y b), 48, 52 y 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, por lo tanto se anexa al presente dictamen, el Informe de Avance de Gestión Financiera, por el periodo del 1-uno de julio al 30-treinta de septiembre de 2025-dos mil veinticinco y acumulados en su caso, que integra los documentos indicados en los preceptos de orden legal que se refieren a continuación:

En Cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental

1. Estado de Actividades
2. Estado de Situación Financiera
3. Estado de Variaciones en la Hacienda Pública
4. Estado de Cambios en la Situación Financiera
5. Estado de Flujos de Efectivo
6. Notas a los Estados Financieros
7. Estado Analítico del Activo
8. Estado Analítico del Pasivo/Hacienda
9. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
10. Estado Analítico de Ingresos Presupuestales
11. Estado Analítico del Presupuesto de Egresos:
    - Clasificación por Objeto del Gasto
    - Clasificación Económica
    - Clasificación Administrativa
    - Clasificación Funcional.

En Cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

1. Estado de Situación Financiera Detallado (Formato 1)
2. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos (Formato 2)

2024 – 2027

2024-2027

3. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos (Formato 3)
4. Balance Presupuestario (Formato 4)
5. Estado Analítico de Ingresos Detallado (Formato 5)
6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado por:
   Clasificación por Objeto del Gasto (Formato 6 A)
   Clasificación Administrativa (Formato 6 B)
   Clasificación Funcional (Formato 6 C)
   Clasificación de Servicios Personales por Categoría (Formato 6 D)
7. Proyecciones de Ingresos (Formato 7a)
8. Proyecciones de Egresos (Formato 7b)
9. Resultados de Ingresos (Formato 7c)
10. Resultados de Egresos (Formato 7d)
11. Informe sobre Estudios Actuariales (Formato 8)

Información Contable y Presupuestal

1. Ingresos por Programa
2. Ingresos por Programa Acumulados
3. Ingresos por Programa y Subprograma
4. Avance Presupuestal de Ingresos
5. Egresos del Trimestre por Capítulo de Gasto
6. Egresos Acumulados por Capítulo de Gasto
7. Avance Presupuestal de Egresos
8. Avance de Egresos por Programa
9. Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones 2o Trimestre, por el periodo del 1 de julio al 30 de septiembre de 2025.
10. Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones Acumulado
11. Saldos de Cuentas por Cobrar

Fondos de Aportaciones del Ramo 33

Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Dictamen de los Auditores Externos

DÉCIMO. La suscrita Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, en ejercicio de las facultades que le confieren los dispositivos legales invocados en el Considerando Primero, con apoyo en los fundamentos expuestos en los Antecedentes y Considerandos del presente documento, así como de lo que se desprende de los documentos que integran el Informe de Avance de Gestión Financiera del periodo comprendido del 1-uno de julio al 30-treinta de septiembre de 2025-dos mil veinticinco, indicados en este Dictamen; en la sesión celebrada el 23-veintitres de octubre del año en curso, y después de llevar a cabo un ejercicio de estudio, análisis, evaluación, discusión y deliberación, se consideró factible dictaminar en sentido POSITIVO, someter a la

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
PGG / NL

TE
81 8400 440

2024 – 2027

2024–2027

el último día hábil del mes de octubre del año en curso, y ordene su publicación en términos de la legislación aplicable.

Por lo expuesto y fundado, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 38 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y 29, 40 fracción IV y 58 primer párrafo del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, este Órgano Colegiado Municipal, tiene a bien someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento, los siguientes:

ACUERDO

PRIMERO. Se **APRUEBA** tener por presentado en tiempo y forma a la Secretaría de Finanzas y Tesorería de San Pedro Garza García, Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, que comprende la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado de la Hacienda Municipal, por el periodo del 1-uno de julio al 30-treinta de septiembre de 2025-dos mil veinticinco, que se acompaña al presente Dictamen, de conformidad con los Antecedentes y Considerandos expuestos.

SEGUNDO. Se **APRUEBA** el envío del referido Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, al Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el último día hábil del mes de octubre del año en curso, de conformidad con lo expuesto en los Considerandos Tercero y Décimo de este Dictamen.

TERCERO. Se instruye a la Secretaría del Republicano Ayuntamiento, para que, en coordinación con la Secretaría de Finanzas y Tesorería, se envíe al Congreso del Estado de Nuevo León, en tiempo y forma, para los efectos legales conducentes, el relativo Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco.

CUARTO. Publíquese el presente Dictamen y su anexo que consiste en el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, en la Gaceta Municipal, adicionalmente en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en los artículos 35 Apartado A, fracción XII, 64, 65 y 66 fracción III de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 109 fracción III del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León; así como, en el portal oficial en internet del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, conforme a lo dispuesto en los artículos 51, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; y 95 fracciones XXII y XXXII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León.

QUINTO. Gírense las instrucciones al C. Presidente Municipal, a la C. Síndica Primera, a la C. Secretaria del Republicano Ayuntamiento y al C. Secretario de Finanzas y Tesorería, para el exacto cumplimiento del presente Acuerdo.

SEXTO. El presente Acuerdo entrará en vigor al momento de su aprobación.

IBERTAD 101,
CENTRO
PGG / NL

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TEL
81 8400 4435 Y 36
6

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

UN SOLO SAN PEDRO

2024-2027

SÉPTIMO. Súrtase los efectos legales a que haya lugar, lo anterior de conformidad con lo acordado por este Republicano Ayuntamiento.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 23 de octubre del 2025

ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

C. SOFÍA LORENA LEAL HERRERA
PRESIDENTA
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. JOSÉ MIGUEL CHÁVEZ GÓMEZ
SECRETARIO
AUSENTE CON AVISO

C. EUGENIO ROUX SUÁREZ
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. MARIANA ZÚÑIGA ROMERO
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. NORA ELENA ANDRADE ROSADO
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN

Última hoja del DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/035-2025/Informe Trimestral

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG / NL

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TEL
81 8400 4435 Y 36
7

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101, CENTRO

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

2024 — 2027

Anexo

Anexo correspondiente al DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027-035-2025-Informe Trimestral
(76 fojas útiles)

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

INDICE

	Pag.
Ley General de Contabilidad Gubernamental	4
Estado de Actividades	5
Estado de Situación Financiera	6
Estado de Variación en la Hacienda Pública	7
Estado de Cambios en la Situación Financiera	8
Estado de Flujo de Efectivo	9
Notas a los Estados Financieros	10
Estado Analítico del Activo	25
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos	26
Estado Analítico de los Ingresos Presupuestales	27
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos	
Clasificación por Objeto del Gasto	28
Clasificación Económica	30
Clasificación Administrativa	31
Clasificación Funcional	32
Ley de Disciplina Financiera	33
Estado de Situación Financiera Detallado	34
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos	36
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos	37
Balance Presupuestario	38
Estado Analítico de Ingresos Detallado	40
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado	
Clasificación por Objeto del Gasto	42
Clasificación Administrativa	46
Clasificación Funcional	47
Clasificación de Servicios Personales por Categoría	49

2

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

INDICE

	Pag.
Proyecciones y Resultados de Ingresos y Egresos	
Proyecciones de Ingresos	50
Proyecciones de Egresos	51
Resultados de Ingresos	52
Resultados de Egresos	53
Informe sobre Estudios Actuariales	54
Información Contable y Presupuestal	55
Ingresos por Programa	56
Ingresos por Programa Acumulado	57
Ingresos por Programa y Subprograma	58
Avance Presupuestal de Ingresos	59
Egresos por Capítulo del 1 de julio al 30 de septiembre de 2025	60
Egresos por Capítulo del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025	61
Avance Presupuestal de Egresos	62
Avance de Egresos por programa	63
Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones del 1 de julio al 30 de septiembre de 2025	64
Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones Acumulado	66
Saldos de Cuentas por Cobrar	68
Fondos de Aportaciones del Ramo 33	69
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios	70
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal	72
Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027	74
Dictamen de Auditores Externos	75

3

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Ley General de Contabilidad Gubernamental

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado de Actividades
Por los 9 meses terminados al 30 de septiembre del:
(Cifras en Pesos)

	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión		
Impuestos	1,656,022,879	1,453,104,878
Derechos	135,588,493	141,331,952
Productos	180,163,273	310,912,402
Aprovechamientos	91,799,936	150,415,516
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,971,322,627	1,771,069,589
Otros Ingresos y Beneficios		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	11,761,003	2,570,306
Total de Ingresos y Otros Beneficios	***4,046,658,210***	***3,829,504,644***
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	1,232,937,037	1,155,907,791
Materiales y Suministros	255,826,972	275,540,791
Servicios Generales	780,533,229	934,778,490
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	222,140,263	173,496,303
Ayudas Sociales	46,801,716	58,515,554
Pensiones y Jubilaciones	181,463,967	167,840,751
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Intereses de la Deuda Pública	775,521	1,200,325
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	122,988,955	125,496,547
Inversión Pública		
Inversión Pública No Capitalizable	56,942,247	231,100,088
Total de Gastos y Otras Pérdidas	***2,900,409,906***	***3,123,876,641***
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	***1,146,248,304***	***705,628,004***

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Glacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

5

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado de Situación Financiera
Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

ACTIVO	2025	2024
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,989,167,036	2,492,815,895
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	50,562,255	33,844,431
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	138,026,747	80,402,614
Total de Activos Circulantes	2,177,755,037	2,607,062,941
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	248,688,322	229,298,116
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,245,776,812	3,030,291,442
Bienes Muebles	1,649,947,902	1,583,050,433
Activos Intangibles	142,921,697	136,019,181
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,529,500,177)	(1,408,511,222)
Activos Diferidos	60,413,880	60,413,880
Total de Activos No Circulantes	4,818,248,436	3,632,571,830
Total de Activos	6,996,004,473	6,239,634,771

PASIVO	2025	2024
Pasivo Circulante		
Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	360,970,456	455,186,423
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	9,051,489	8,586,426
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	4,831,160	4,842,313
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	10,394,789	16,419,641
Otros Pasivos a Corto Plazo	826,865	651,956
Total de Pasivos Circulantes	386,074,758	485,675,759
Pasivo No Circulante		
Deuda Pública a Largo Plazo	2,361,052	9,205,232
Provisiones a Largo Plazo	441,157,744	464,490,511
Total de Pasivos No Circulantes	443,518,796	473,695,743
Total de Pasivo	829,593,554	959,371,502
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	5,369,421	8,369,421
Donaciones de Capital	5,369,421	8,369,421
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	6,158,041,498	5,271,893,848
Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	1,146,246,304	402,145,653
Resultado de Ejercicios Anteriores	4,826,213,702	4,658,025,487
Revalúos	60,971,309	60,971,309
Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	124,608,182	150,751,398
Total Hacienda Pública / Patrimonio	6,166,410,919	5,280,263,269
Total de Pasivo y Hacienda Pública	6,996,004,473	6,239,634,771

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Glacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

6

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza Garcia, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado de Variación en la Hacienda Pública
Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	8,369,421	0	0	0	8,369,421
Aportaciones					
Donaciones De Capital	8 369 421				8,369 421
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024	0	4,869,748,194	402,145,853	0	5,271,893,845
Resultados Del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)			402,145,853		402,145,853
Resultados De Ejercicios Anteriores		4,658 025,487			4,658,025,487
Revalúos		60,971,309			60,971,309
Reservas					
Reclasificacion De Resultados De Ejercicios Anteriores		150 751,398			150 751 398
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio neto 2024	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	8,369,421	4,869,748,194	402,145,853	0	5,280,263,269
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones					
Donaciones De Capital					
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025	0	168,168,216	717,959,434	0	886,147,650
Resultados Del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)			1,146,248,304		1,146,248,304
Resultados De Ejercicios Anteriores		168 168 216	(402,145,853)		(233,957,408)
Revalúos					
Reservas					
Reclasificacion De Resultados De Ejercicios Anteriores			(26,143,216)		(26,143,216)
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2025	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	8,369,421	5,037,916,410	1,120,105,088	0	6,166,410,919

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Glacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado de Cambios en la Situación Financiera
Por el periodo comprendido del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

	Origen	Aplicación
ACTIVO		
Activo Circulante	(626,437,614)	1,383,007,517
Efectivo y Equivalentes	(603,646,869)	74,341,958
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	(503,646,850)	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		16,717,624
		57,624,132
Activo No Circulante	(122,885,955)	1,306,665,661
Inversiones Financieras a Largo Plazo		19,300,206
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		1,215,465,369
Bienes Muebles		66,667,469
Activos Intangibles		5,902,516
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(122,930,055)	
Activos Diferidos		
PASIVO		
Pasivo Circulante	629,972	(130,407,910)
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	629,972	(100,230,972)
Documentos por Pagar a Corto Plazo		(94,104,967)
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	455,082	
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		(11,153)
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		(8,024,853)
Provisiones a Corto Plazo		
Otros Pasivos a Corto Plazo	174,910	
Pasivo No Circulante	0	(30,176,946)
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		(6,644,180)
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Provisiones a Largo Plazo		(23,532,766)
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	1,146,248,304	(260,100,954)
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,146,248,304	(260,100,954)
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,146,248,304	
Resultados de Ejercicios Anteriores		(233,957,438)
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		(26,143,516)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

8

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado de Flujos de Efectivo
Por los 9 meses terminados al 30 de septiembre de:
(Cifras en Pesos)

	2025	2024
Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	1,858,022,879	1,453,104,878
Derechos	135,586,493	141,331,952
Productos	180,183,273	310,912,402
Aprovechamientos	91,769,038	150,415,510
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,971,322,627	1,771,009,569
Aportaciones		
Otros Ingresos de Operación	11,781,003	2,670,306
Aplicación		
Servicios Personales	1,232,937,037	1,155,907,791
Materiales y Suministros	255,826,972	273,540,791
Servicios Generales	780,503,229	934,778,490
Ayudas Sociales	46,801,716	58,515,554
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	222,140,283	173,406,303
Subsidios y Subvenciones	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	161,463,967	167,840,751
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,324,956,027	1,063,424,594
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes muebles e Intangibles		
Otros Orígenes de Inversión		22,467,567
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,272,427,816	379,897,361
Bienes muebles e Intangibles	109,118,928	239,560,612
Otras Aplicaciones de Inversión	253,161,917	432,624,092
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(1,635,708,462)	(1,029,634,499)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	174,910	92,126,185
Aplicación		
Servicios de la Deuda		
Interno	775,521	1,200,325
Externo	775,521	1,200,325
		0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	204,294,813	103,536,434
Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(204,895,424)	(22,610,594)
Incremento/Disminución Neto en el Efectivo y Equivalente al Efectivo	(503,648,859)	11,179,871
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,492,815,895	2,669,797,959
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,989,167,036	2,680,977,830

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

2024 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

A. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

Al ser informes comparativos y para los efectos legales que correspondan es importante hacer mención que, el 29 de septiembre del 2024 culminó la administración 2021-2024, conforme a lo establecido en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León. La nueva administración asumió oficialmente sus funciones el 30 de septiembre de 2024.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro el 20 de noviembre de 1596, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, tomo posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de octubre de 1988, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de noviembre de 1998, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:

ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos Propios

- Recaudar el 100% de los ingresos previstos en el Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal 2025, proyectados en $4,585,570,590.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

- Fortalecer la recaudación de los ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.
- Elevar la eficiencia en materia de Recaudación del Impuesto Predial para mejorar nuestra posición en la distribución de Participaciones Federales.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Efectuar procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del año y del rezago.
- Contar con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes con adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Contar con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de rezago en Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Dar atención personalizada a los contribuyentes, y resolución a sus problemas o procesos.
- Mantener una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Mantener contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.
- Modernización de los trámites de la Secretaría de Desarrollo Urbano.
- Depuración continua del Padrón Catastral para identificar predios municipales que no deberían generar predial
- Mantener actualizados nuestros padrones de cobro de las diversas contribuciones municipales.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2025 asciende a $6,885,284,133 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 10 de diciembre de 2024, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 22 de enero de 2025.

En relación al artículo 8 de la Ley de Disciplina Financiera el cual menciona: "Artículo 8.- Toda propuesta de aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos, deberá acompañarse con la correspondiente fuente de ingresos distinta al Financiamiento, o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto.".

Derivado de lo anterior, el pasado 11 de marzo en la primera sesión ordinaria de ese mes se aprobó la primera modificación al presupuesto de egresos, dando un total de $6,892,910,516, la cual fue publicada en el Periódico Oficial del 28 de marzo del presente año; el 13 de mayo se presentó la segunda modificación llegando a un total de $6,922,737,489, publicado en el Periódico Oficial el 2 de junio de 2025; en la primera sesión ordinaria del 8 de julio del presente se aprobó la tercera modificación al presupuesto de egresos ascendiendo a la cantidad de $7,027,630,966.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto social.
Ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

b) Principal actividad.
Proveer de servicios públicos en relación al artículo 115 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las demás que de esta provengan. Así como lo que se menciona en el artículo 181 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León

c) Ejercicio Fiscal
Las presentes notas corresponden a los periodos del 1 enero al 30 de septiembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre 2024.

d) Régimen jurídico
Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
Constitución Política del Estado de Nuevo León
Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal

e) Consideraciones fiscales del ente
El Municipio tributa bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos y tiene como obligaciones fiscales el entero de las retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, arrendamientos y servicios profesionales.

f). La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, vigente al 30 de septiembre de 2025 es la siguiente:

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría General
- Secretaría de la Contraloría y Transparencia
- Secretaría de Seguridad Pública
- Secretaría Ejecutiva
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
- Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
- Secretaría de Cultura
- Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
- Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
- Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
- Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
- Instituto Municipal de la Familia
- Instituto Municipal de la Juventud
- Patronato de Museos
- Sistema de Parques Públicos
- Instituto de Planeación y Gestión Urbana

g). Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Municipio cuenta con un saldo al 30 de septiembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $248,953,459 mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $238,953,459 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

4. **Bases de Preparación de los Estados Financieros**

a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.

b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como:
- Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
- MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
- MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
- Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio
- Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
- Clasificador por Rubros de Ingresos
- Clasificación Administrativa
- Clasificación Funcional del Gasto
- Clasificación Programática
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Fuentes de Financiamiento
- Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios

c) Postulados Básicos.
- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente
- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

5. **Políticas de Contabilidad Significativas**

a) Beneficios a los empleados:
Actualmente existe un pasivo registrado dentro del Pasivo a Largo Plazo en el Estado de Situación Financiera, para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de $258,447,997.

b) Provisiones:
Al 30 de septiembre de 2025, fueron creadas las provisiones de gastos en el concepto de Cuentas por pagar, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable.

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

c) Inversiones no Capitalizables:
Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas; si son obras capitalizables, se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público, el monto erogado en el periodo se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores, de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El Municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

Las notas relacionadas al análisis del activo se encuentras detalladas en las notas de desglose de Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujo de Efectivo.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Municipio cuenta con un saldo al 30 de septiembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $248,688,322, mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $238,688,322y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000.

9. Reporte de la Recaudación

El monto de la recaudación por el periodo del 1º de enero al 30 de septiembre de 2025, asciende a la cantidad de $4,046,658,210. El 51.3% de la recaudación representa Ingresos Propios y el 48.7% Participaciones y Aportaciones, Federales y Estatales.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda
El Municipio mantiene un pasivo por arrendamiento financiero de equipo de comunicación y telecomunicaciones, mismo que asciende al 30 de septiembre de 2025, a la cantidad de $11,412,541.

11. Calificaciones otorgadas

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se encuentran en el libro de anexos de la Cuenta Pública. Estos informes se actualizan una vez al año, siendo las siguientes:

Calificadora	Fecha	Calificación Nacional
HR Ratings	Febrero 2025	AAA
Fitch Ratings	Agosto 2025	AAA

Ahora bien, el Municipio de San Pedro Garza García, cuenta con una calificación internacional de BBB- con perspectiva de calificación estable, la anterior emitida por la calificadora Fitch Ratings.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

2024 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

12. Proceso de Mejora

a) Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Políticas y Procedimientos Administrativos y publicados en la página de Transparencia del Municipio.

b) Se actualizaron y/o se elaboraron Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos que rigen en la presente Administración.

13. Información por segmentos

No existe información por segmentos a revelar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existen eventos o hechos posteriores al periodo que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha del cierre.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Para los efectos legales a que haya lugar y al ser informes comparativos se indica que, el 29 de septiembre del 2024 concluyó la gestión correspondiente a la Administración 2021-2024.

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.

Lic. Mauricio Farah Glacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Sema Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.

B. NOTAS DE DESGLOCE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

1. Ingresos de Gestión:

	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Participaciones	1,702,801,331	1,517,406,364
Impuestos sobre el patrimonio	1,635,902,387	1,429,658,999
Aportaciones	268,521,296	253,683,224
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a régimen de	167,771,099	298,193,592
Otros derechos	74,009,439	101,806,058
Multas	62,348,440	65,512,082
Derechos por prestación de servicios	60,992,963	38,761,582
Otros aprovechamientos	25,547,153	83,216,649
Accesorios de impuestos	18,150,543	20,975,516
Otros productos que generan ingresos corrientes	12,392,174	12,718,810
Otros ingresos y beneficios varios	11,761,003	2,670,306
Indemnizaciones	3,904,343	1,686,785
Impuestos sobre los ingresos	1,969,949	2,470,364
Accesorios de derechos	586,092	764,313
	4,046,658,210	**3,829,504,644**

2. Gastos y Otras Pérdidas:

	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Gastos de Funcionamiento	2,269,297,238	2,366,227,072
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	450,405,945	399,852,608
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	122,988,955	125,496,547
Inversión Pública No Capitalizable	56,942,247	231,100,088
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	775,521	1,200,325
	2,900,409,906	**3,123,876,641**

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

2024 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

Los Gastos de Funcionamiento, que representan el 78.2% de los gastos en el Estado de Actividades, se integran como sigue:

	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	568,350,435	570,936,206
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	260,792,054	261,791,502
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	236,886,752	229,095,839
Remuneraciones Adicionales y Especiales	234,208,613	224,603,275
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	221,987,300	263,406,390
Servicios de Arrendamiento	142,475,823	154,491,091
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	101,157,100	47,302,762
Seguridad Social	87,792,147	79,860,688
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	71,665,580	58,242,051
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	85,083,775	75,690,320
Servicios Básicos	63,219,102	70,560,187
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	62,803,497	49,602,810
Otros Servicios Generales	37,324,998	131,209,788
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	34,619,269	29,662,417
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	21,303,846	33,967,688
Alimentos y Utensilios	17,059,205	16,916,282
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	11,591,062	14,844,855
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	9,719,687	31,012,720
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	7,887,909	8,174,729
Servicios Oficiales	7,367,851	7,818,212
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,541,990	4,109,020
Servicios de Traslado y Viáticos	1,155,771	994,047
Materiales y Suministros para Seguridad	303,473	1,934,392
	2,269,297,238	**2,366,227,072**

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Efectivo y Equivalentes

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	927,000	911,889
Bancos/Tesorería	80,313,518	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,902,685,616	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,989,167,036	**2,492,815,895**

17

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

IEDTAD 101 CENTRO

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

2. **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes**

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre 2024, el saldo asciende a $50,562,255 y $33,844,431 respectivamente, mismos que corresponden principalmente a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos

3. **Derechos a recibir Bienes o Servicios**

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	3,914,229	3,668,643
Anticipo a Contratistas por Obras Publicas	134,112,518	76,733,971
	138,026,747	80,402,614

4. **Inventarios**
El Municipio no cuenta con inventarios al 30 de septiembre de 2025.

5. **Almacenes**
El Municipio no cuenta con inventarios al 30 de septiembre de 2025.

6. **Inversiones Financieras a Largo Plazo**

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	238,688,322	219,298,116
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000,000	10,000,000
	248,688,322	229,298,116

7. **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Terrenos	2,424,293,925	1,268,261,925
Edificios no Habitacionales	1,335,678,464	1,278,839,742
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	862,685,254	840,688,619
Equipo de Transporte	364,657,356	350,826,953
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	344,358,412	328,842,636
Mobiliario y Equipo de Administración	218,315,126	212,770,000
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	141,446,011	154,347,140
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	103,848,652	101,087,582
Equipo de Defensa y Seguridad	92,732,113	70,555,639
Software	84,139,656	84,139,656
Licencias	58,142,196	51,242,494
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,709,401	7,131,639
Patentes Marcas y Derechos	639,844	637,031
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(110,633,606)	(93,291,242)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(272,665,674)	(253,802,195)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,095,453,238)	(1,014,107,375)
	4,559,893,893	3,388,170,244

18

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

La depreciación del período, incluida en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de $122,988,955. Para el cálculo de la depreciación se utiliza la "Guía de vida útil estimada y Porcentajes de Depreciación", incluida en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

8. **Estimaciones y Deterioros**
El Municipio al 30 de septiembre de 2025, no cuenta con criterios para la determinación de cuentas incobrables por deterioro de inventarios o deterioro de bienes.

9. **Otros Activos**
El Municipio cuenta al 30 de septiembre de 2025, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
San Pedro Net Sexta Etapa	60,413,880	60,413,880
Amortización Acumulada de Activos Diferidos	(50,747,659)	(45,310,410)
	9,666,221	15,103,470

10. **Cuentas por pagar a corto plazo**

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Proveedores	197,933,990	388,783,357
Contratistas	89,606,463	9,849,987
Servicios Personales por pagar a Corto Plazo	46,652,832	0
Retenciones y Contribuciones	21,491,856	55,132,629
Otras Cuentas	5,285,314	1,399,451
	360,970,456	455,165,423

En los montos reflejados en esta nota, se incluyen los gastos devengados al 30 de septiembre de 2025, sin embargo, la documentación que la Secretaría de Finanzas y Tesorería tiene recibida para su pago asciende a $100,602,003.

11. **Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	10,394,789	15,063,970
Fondos en Administracion a Corto Plazo	0	1,355,671
	10,394,789	16,419,641

12. **Pasivos Diferidos**

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Alejandra Almaguer Pérez	4,831,160	4,831,159
Inmobiliaria XO, S.A. de C.V.	0	11,063
Gerardo Huerta González	0	90
	4,831,160	4,842,313

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública por $1,146,248,304 es el resultado de la diferencia entre los ingresos generados y los gastos devengados en el período comprendido del 1º de enero al 30 de septiembre 2025.

Adicionalmente, se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Septiembre 2025
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(255,217,093)
Cancelación de provisiones	21,259,655
	(233,957,438)
Rectificaciones de ejercicios anteriores	(26,143,216)
	(260,100,654)

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1. El Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, se compone como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Efectivo	927,000	30,361
Bancos/Tesorería	80,313,518	573,517,759
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,902,685,616	2,102,200,916
Depositos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,989,167,036	2,680,977,830

2. El detalle de adquisición de inversiones se integra de la siguiente manera:

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	**1,272,427,616**	**379,697,361**
Bienes Muebles	**93,216,412**	**213,287,493**
Mobiliario y Equipo de Administración	7,195,069	14,690,712
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	2,761,069	11,548,048
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	577,762	535,907
Vehículos y Equipo de Transporte	38,509,403	144,310,016

20

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	**Septiembre 2025**	**Septiembre 2024**
Equipo de Defensa y Seguridad	22,176,474	7,081,800
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	21,998,635	35,121,009
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Activos Intangibles	**6,902,516**	**26,293,119**
Otras Inversiones	**253,161,917**	**432,824,092**
Total	**1,625,708,462**	**1,052,102,066**

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) es la siguiente:

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS		
Concepto	**Septiembre 2025**	**Septiembre 2024**
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	**1,146,248,304**	**705,628,004**
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	**180,706,723**	**357,796,960**
Intereses de la deuda	775,521	1,200,325
Depreciación y Amortización	122,988,955	124,459,899
Disminución De Bienes Por Perdida, Obsolescencia y Deterioro	-	1,036,648
Inversión Pública No Capitalizable	56,942,247	231,100,088
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	**1,326,955,027**	**1,063,424,964**

21

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

A. Formato de la Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

	Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios		**4,046,658,210**
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		**0**
2.1	Ingresos Financieros	
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	
2.1	Ingresos Financieros	
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		**0**
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	
3.2	Provisiones	
3.3	Disminución de Inventarios	
3.4	Otros Gastos	
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	
4. Total de Ingresos Contables		**4,046,658,210**

22

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros

(Cifras en Pesos)

B. Formato de la Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

	Concepto	2025
1.	**Total de Egresos Presupuestarios**	**4,408,888,411**
2.	**Menos Egresos Presupuestarios No Contables**	**1,735,062,538**
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	
2.2	Materiales y Suministros	
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	7,142,973
2.4	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	2,761,089
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	577,762
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	38,509,403
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	22,176,474
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	22,189,094
2.9	Activos Biológicos	
2.10	Bienes Inmuebles	1,158,032,000
2.11	Activos Intangibles	6,902,518
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	374,338,554
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	55,320,603
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	
2.15	Compra de Títulos y Valores	
2.16	Concesión de Préstamos	
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	42,722,973
2.19	Amortización de la Deuda Pública	6,389,118
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	
3.	**Más Gastos Contables No Presupuestarios**	**269,537,865**
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	122,988,955
3.2	Provisiones	46,652,832
3.3	Disminución de Inventarios	
3.4	Otros Gastos	56,942,247
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	
4.	**Total de Gastos Contables**	**2,900,409,906**

Lic. Mauricio Farah Glacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena León Herrera
Síndica Primera

23

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

C. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Contables:

Bienes Históricos*

Antigua Cárcel Municipal 02-003-007
Antigua Cárcel Municipal 02-003-015
Casa de Agustín Siller Garza 02-010-010
Museo El Centenario 02-011-010
Archivo Histórico Municipal 09-004-010
Caja de Agua Plaza Naranjo 09-029-001
Capilla Mónica Rodríguez 09-002-006

Obligaciones Laborales Contingentes	
Obligaciones Laborales al Retiro	4,850,530,442

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos	
Ley de Ingresos Estimada	4,585,570,590
Ley de Ingresos por Ejecutar	538,912,380
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	-
Ley de Ingresos Devengada	-
Ley de Ingresos Recaudada	4,046,658,210
Cuentas de egresos	
Presupuesto de Egresos Aprobado	6,885,284,133
Presupuesto de Egresos por Ejercer	3,325,849,798
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	142,346,833
Presupuesto de Egresos Comprometido	(707,107,243)
Presupuesto de Egresos Devengado	147,941,771
Presupuesto de Egresos Ejercido	84,333,264
Presupuesto de Egresos Pagado	4,178,613,386

*Dentro de las cuentas de orden fueron dados de alta de manera auxiliar a la información financiera a valor de 1 peso

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

24

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado Analitico del Activo
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Cuenta Contable	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final SF 4(1+2-3)	Variación del Periodo (SI-SF) (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	2,607,062,941	19,845,603,887	20,274,910,790	2,177,756,037	(429,306,903)
Efectivo y Equivalentes	2,492,815,895	19,601,014,164	20,104,663,023	1,989,167,036	(503,648,859)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	33,844,431	79,505,356	62,787,532	50,562,255	16,717,824
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	80,402,614	165,084,367	107,460,235	138,026,747	57,624,132
Activo No Circulante	3,632,571,830	1,772,677,407	587,000,801	4,818,248,436	1,185,676,606
Inversiones Financieras a Largo Plazo	229,298,116	20,390,560	1,000,363	248,688,322	19,390,206
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,030,291,442	1,650,588,581	435,103,211	4,245,776,812	1,215,485,369
Bienes Muebles	1,583,060,433	93,216,412	26,328,943	1,649,947,902	66,887,469
Activos Intangibles	136,019,181	6,902,516	0	142,921,697	6,902,516
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,406,511,222)	1,579,338	124,568,293	(1,529,500,177)	(122,988,955)
Activos Diferidos	60,413,880	0	0	60,413,880	0
Total	6,239,634,771	21,618,281,294	20,861,911,591	6,996,004,473	756,369,703

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Larena Leal Herrera
Síndica Primera

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

2024 - 1877

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

2024 - 2027

Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Denominación de las deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldos al 31 de diciembre de 2024	Movimientos					Saldos al 30 de septiembre de 2025
				Operación del endeudamiento del Periodo					
				Amortización Bruta	Colocación Bruta	Endeudamiento Neto del Periodo	Depuración o Conciliación	Variación del endeudamiento del periodo	
DEUDA PÚBLICA									
Corto Plazo									
Arrendamientos Financieros:	Pesos	TICSA	8,596,426	(6,389,116)				6,844,180	9,051,489
Largo Plazo									
Arrendamiento Financieros:	Pesos	TICSA	9,205,232					(6,844,180)	2,361,052
OTROS PASIVOS									
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	Pesos		455,165,423					(94,194,967)	360,970,456
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	Pesos		4,842,313					(11,153)	4,831,160
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	Pesos		18,419,541					(8,024,753)	10,394,789
Otros Pasivos a Corto Plazo	Pesos		651,956					174,910	826,866
Provisiones a Largo Plazo	Pesos		464,450,511					(23,332,766)	441,157,744
Total Deuda y Otros Pasivos			959,771,502						829,593,554

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

26

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado de Analítico de Ingresos Presupuestales
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)
Impuestos	1,733,870,369		1,733,870,369	1,656,022,879	1,656,022,879	(77,847,490)
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	179,084,457		179,084,457	135,588,493	135,588,493	(43,495,964)
Productos	253,683,386		253,683,386	180,163,273	180,163,273	(73,520,113)
Aprovechamientos	108,261,836		108,261,836	103,560,939	103,560,939	(4,700,897)
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	-	-	-	-	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,310,670,542		2,310,670,542	1,971,322,627	1,971,322,627	(339,347,915)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	4,585,570,590	-	4,585,570,590	4,046,658,210	4,046,658,210	
					Ingresos Excedentes	(538,912,380)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)
Ingresos del Municipio						
Impuestos	1,733,870,369		1,733,870,369	1,656,022,879	1,656,022,879	(77,847,490)
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	179,084,457		179,084,457	135,588,493	135,588,493	(43,495,964)
Productos	253,683,386		253,683,386	180,163,273	180,163,273	(73,520,113)
Aprovechamientos	108,261,836		108,261,836	103,560,939	103,560,939	(4,700,897)
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,310,670,542		2,310,670,542	1,971,322,627	1,971,322,627	(339,347,915)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	4,585,570,590	-	4,585,570,590	4,046,658,210	4,046,658,210	
					Ingresos Excedentes	(538,912,380)

27

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

2024 – 2027

Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Servicios Personales	1,713,176,003	(740,814)	1,712,435,189	1,204,989,841	1,202,941,577	507,525,349
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	868,064,934	(125,224,804)	742,840,130	568,350,435	568,281,453	174,489,695
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	24,457,242	125,238,705	149,695,947	101,157,100	101,136,212	48,538,846
Remuneraciones Adicionales y Especiales	298,011,630	599,181	298,610,811	187,555,781	187,258,461	111,055,030
Seguridad Social	144,087,611	(11,732)	144,075,879	87,792,147	87,752,167	56,283,733
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	372,489,404	(1,244,113)	371,245,292	255,512,388	253,969,294	115,732,904
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	6,065,182	(98,052)	5,967,131	4,541,990	4,541,990	1,425,141
Materiales y Suministros	458,666,805	(56,578,476)	402,088,328	255,828,972	225,758,252	146,261,356
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	15,977,199	(2,142,825)	13,834,374	7,887,909	6,828,483	5,946,466
Alimentos y Utensilios	26,988,208	1,865,241	28,853,449	17,059,205	14,246,003	11,794,244
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	163,860,660	(23,488,506)	140,372,155	65,083,775	55,881,848	75,288,379
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	91,288,235	(3,208,400)	88,079,835	71,665,580	66,051,171	16,414,255
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	87,533,807	(10,465,077)	77,068,729	62,803,497	60,531,528	14,265,233
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	36,873,041	(9,316,816)	27,556,225	9,719,587	7,769,211	17,836,638
Materiales y Suministros Para Seguridad	3,837,382	(2,239,987)	1,597,395	303,473	281,707	1,293,922
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	32,308,273	(7,582,107)	24,726,166	21,303,846	14,368,302	3,422,319
Servicios Generales	1,609,608,262	(42,167,012)	1,567,441,250	804,630,566	712,551,197	762,810,684
Servicios Básicos	85,125,691	13,087,506	98,213,197	63,219,102	60,518,405	34,994,095
Servicios de Arrendamiento	267,258,533	37,457,431	304,715,964	142,475,823	129,524,703	162,240,141
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	453,199,463	(31,547,370)	421,652,093	221,987,300	187,142,702	199,664,793
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	27,676,559	19,219,383	46,895,942	34,619,269	31,656,092	12,276,673
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	597,579,826	(51,620,165)	545,959,661	280,792,054	224,502,269	285,167,608
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	24,899,417	(2,556,013)	22,343,404	11,591,062	10,265,584	10,752,342
Servicios de Traslado y Viáticos	2,495,021	1,939,577	4,434,598	1,155,771	1,138,166	3,278,827
Servicios Oficiales	18,713,351	(1,267,429)	15,445,922	7,367,851	6,360,941	8,078,070
Otros Servicios Generales	134,660,401	(26,879,932)	107,780,469	81,422,335	61,422,335	46,358,134

28

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

IERTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**665,846,408**	**(623,791)**	**665,222,618**	**450,405,945**	**442,428,756**	**214,816,672**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	267,822,804	22,995,165	290,817,969	222,140,253	221,849,397	68,677,706
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	132,952,968	(24,412,422)	108,540,546	46,801,716	39,115,393	61,738,830
Pensiones y Jubilaciones	265,070,636	793,466	265,864,103	181,463,967	181,463,967	84,400,136
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	**1,728,433,803**	**(313,847,194)**	**1,414,586,609**	**1,256,291,290**	**1,242,888,915**	**158,295,319**
Mobiliario y Equipo de Administración	61,566,620	(30,262,582)	31,304,038	7,142,973	6,130,441	24,161,066
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	15,165,401	1,090,781	16,256,182	2,761,069	2,724,068	13,495,113
Equipo E Instrumental Médico y de Laboratorio	1,205,381	1,187,509	2,392,891	577,762	452,162	1,815,129
Vehículos y Equipo de Transporte	62,289,262	14,462,194	76,751,456	38,509,403	36,894,724	38,242,053
Equipo de Defensa y Seguridad	25,592,800	7,629,047	33,321,847	22,176,474	22,176,474	11,145,373
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	48,299,913	4,028,801	52,328,714	22,189,094	11,576,532	30,139,620
Bienes Inmuebles	1,483,550,000	(306,491,628)	1,177,058,372	1,156,032,000	1,156,032,000	21,026,372
Activos Intangibles	30,564,426	(5,491,317)	25,173,109	6,902,516	6,902,516	18,270,593
Inversión Pública	**700,000,000**	**556,304,119**	**1,256,304,119**	**429,659,157**	**343,676,121**	**826,644,962**
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	530,274,904	604,268,689	1,134,543,593	374,338,554	289,986,229	760,205,039
Obra Pública en Bienes Propios	169,725,096	(47,964,570)	121,760,526	55,320,603	53,689,892	66,439,923
Deuda Pública	**9,552,852**	**-**	**9,552,852**	**7,164,639**	**6,363,568**	**2,388,213**
Amortización de la Deuda Pública	8,021,799	-	8,021,799	6,389,118	5,662,826	1,632,681
Intereses de la Deuda Pública	1,531,053	-	1,531,053	775,521	705,742	755,532
Total del Egreso	**6,685,284,133**	**142,346,833**	**7,027,630,966**	**4,408,888,411**	**4,176,613,386**	**2,618,742,555**

29

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

IERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (Tipo de Gasto)
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Gasto Corriente	4,182,226,841	(98,610,092)	4,083,616,749	2,530,565,271	2,400,345,085	1,553,051,478
Gasto de Capital	2,428,433,803	240,756,925	2,669,190,729	1,687,823,803	1,586,565,036	981,366,925
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	9,552,852	-	9,552,852	7,164,639	6,368,568	2,388,213
Pensiones y Jubilaciones	265,070,636	200,000	265,270,636	183,334,697	183,334,697	81,935,940
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Total del Egreso	**6,885,284,133**	**142,346,833**	**7,027,630,966**	**4,408,888,411**	**4,176,613,386**	**2,618,742,555**

30

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

RTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Republicano Ayuntamiento	25,618,695	1,377,214	26,995,910	14,410,738	14,151,358	12,585,172
Sec. Del Republicano Ayuntamiento	201,732,969	(15,308,124)	186,424,845	118,766,308	116,661,242	67,658,537
Sec. De Finanzas y Tesoreria	1,715,703,965	(312,823,492)	1,402,880,473	1,286,608,447	1,281,531,496	116,272,027
Sec. General	20,024,100	14,071,478	34,095,579	19,082,419	18,542,246	15,013,160
Sec. De Admon. E Inteligencia Artificial	244,734,189	2,606,855	247,341,043	126,657,136	122,217,487	120,683,908
Sec. De Cultura	199,737,118	(57,944,593)	141,792,526	69,689,700	61,079,998	72,102,825
Sec. de Desarrollo Social y Calidad de Vida	446,077,796	4,780,274	450,858,070	257,471,726	239,586,712	193,386,344
Sec. De Infraestructura y Obras Públicas	764,431,675	554,406,103	1,318,837,778	468,778,833	382,358,730	850,058,945
Sec. De Serv. Públicos y Mantenimiento de La Ciudad	1,130,669,246	(28,893,529)	1,101,775,717	602,066,682	540,668,895	499,709,035
Sec. De Participación Ciudadana y Gobierno Abierto	51,411,579	14,828,994	66,240,574	37,265,841	36,204,173	28,974,733
Sec. de la Contraloria y Transparencia	55,815,862	347,806	56,163,668	34,242,241	33,309,281	21,921,427
Sec. de Seguridad Pública	1,001,115,843	(18,941,103)	982,174,740	652,680,435	639,027,419	329,494,305
Sec. De Desarrollo Urbano y Movilidad	190,640,791	2,543,311	193,184,101	110,130,688	93,733,475	83,053,413
Secretaria Ejecutiva	94,393,440	(3,603,121)	90,790,318	49,520,988	46,194,516	41,269,331
Previsión Social	379,979,623	(28,713,844)	351,265,779	286,134,971	277,215,700	65,130,808
Organismos Descentralizados	363,197,241	13,612,604	376,809,845	275,381,258	274,130,657	101,428,588
Total del Egreso	6,885,284,133	142,346,833	7,027,630,966	4,408,888,411	4,176,613,386	2,618,742,555

31

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

ERTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Gobierno	**3,441,655,254**	**-256,829,980**	**3,184,825,274**	**2,388,366,156**	**2,357,301,086**	**796,459,118**
Legislación	25,618,695	1,377,214	26,995,910	14,410,738	14,151,358	12,585,172
Justicia	20,758,853	(568,300)	20,190,553	14,749,886	14,645,695	5,440,668
Coordinación de la Política de Gobierno	1,853,928,352	(259,769,163)	1,594,159,190	1,410,322,554	1,401,097,435	183,836,636
Asuntos Financieros y Hacendarios	199,511,476	(16,002,910)	183,508,565	103,429,885	101,440,548	80,078,680
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	1,033,676,537	10,823,525	1 044,500,062	688,320,294	674,328,412	356,179,767
Otros Servicios Generales	308,161,341	7,309,553	315,470,994	157,132,798	151,637,637	158,338,196
Desarrollo Social	**3,083,751,887**	**368,920,623**	**3,452,672,510**	**1,730,535,781**	**1,531,560,958**	**1,722,136,729**
Proteccion Ambiental	270,028,953	51,141,769	321,170,722	179,757,053	170,851,810	141,413,670
Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,777,962,751	378,769,256	2,156,732,018	922,721,911	781,878,938	1,234,010,107
Salud	66,685,531	3,690,303	70,375,834	31,992,117	29,319,340	38,383,718
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	294,534,110	(22,975,754)	271,558,356	150,939,043	124,849,450	120,619,312
Educación	41,798,203	(624,550)	41,173,653	21,928,943	18,869,784	19,246,710
Protección Social	520,163,131	(28,596,401)	491,566,730	367,023,967	351,951,460	124,542,763
Otros Asuntos Sociales	112,579,198	(12,484,001)	100,095,197	56,174,748	53,860,177	43,920,449
Desarrollo Económico	**13,132,111**	**(1,184,748)**	**11,947,363**	**7,440,577**	**7,232,117**	**4,506,786**
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	13,132,111	(1,184,748)	11,947,363	7,440,577	7,232,117	4,506,786
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	**346,744,881**	**31,440,939**	**378,185,819**	**282,545,897**	**280,499,225**	**95,639,923**
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	9,552,852	-	9,552,852	7,164,639	6,368,568	2,388,213
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	337,192,029	31,440,939	368,632,967	275,381,258	274,130,657	93,251,710
Total del Egreso	**6,885,284,133**	**142,346,833**	**7,027,630,966**	**4,408,888,411**	**4,176,613,386**	**2,618,742,555**

32

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Ley de Disciplina Financiera

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado de Situación Financiera Detallado
Formato 1
Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,969,167,036	2,492,810,895	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	300,970,456	455,163,423
a1) Efectivo	927,000	911,989	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	-	0
a2) Bancos/Tesorería	80,313,518	488,620,274	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	197,833,990	368,783,357
a3) Bancos/Dependencias y Otros	-	-	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	80,604,463	9,840,007
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,002,655,618	1,996,043,930	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Fondos con Afectación Específica	-	-	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	5,240,902	5,228,794	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	21,491,850	33,132,829
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	50,562,265	33,844,431	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	5,285,314	1,399,451
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	-	-
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	50,550,895	33,040,200	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	9,051,469	8,596,426
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	2,359	1,226	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	138,026,747	80,402,614	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	9,051,469	8,596,426
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	3,914,229	3,008,843	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	4,831,160	4,842,313
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	134,112,516	76,733,971	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	4,831,160	4,842,313
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	-	-	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	10,394,709	19,419,641
d1) Inventario de Mercancías para Venta	-	-	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	10,394,709	15,083,970
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	-	1,355,671
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	-	-	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	-	-
d5) Bienes en Tránsito	-	-	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
e. Almacenes	-	-	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	-	-	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	-	-
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	-	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-	-
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	-	-	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	-	-
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	-	-	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
g1) Valores en Garantía	-	-	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	826,065	651,056
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	-	-	h1) Ingresos por Clasificar	826,065	651,056
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	-	-	h2) Recaudación por Participar	-	-
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	-	-	h3) Otros Pasivos Circulantes	-	-
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	2,177,756,037	2,607,002,941	IA. Total de Pasivos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g + h)	366,074,758	483,673,759

34

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

IERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado de Situación Financiera Detallado
Formato 1
Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Activo No Circulante			**Pasivo No Circulante**		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	248,666,322	229,298,116	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,245,778,812	3,030,281,442	c. Deuda Pública a Largo Plazo	2,351,052	9,205,232
d. Bienes Muebles	1,640,947,902	1,583,660,433	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
e. Activos Intangibles	142,921,697	136,019,181	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,529,500,177)	(1,408,511,022)	f. Provisiones a Largo Plazo	441,157,744	464,490,511
g. Activos Diferidos	60,413,880	60,413,880			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	**IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)**	443,508,796	473,695,743
i. Otros Activos no Circulantes	-	-			
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	4,818,348,436	3,632,571,830	**II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)**	839,593,554	959,371,562
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
I. Total del Activo (I = IA + IB)	6,986,004,473	6,239,634,771	**IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)**	5,369,421	5,369,421
			a. Aportaciones	-	-
			b. Donaciones de Capital	5,369,421	5,369,421
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	6,158,841,498	5,271,863,848
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,146,248,304	402,143,553
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	4,926,213,702	4,858,025,467
			c. Revalos	60,971,309	60,971,309
			d. Reservas	-	-
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	124,908,183	150,751,399
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)	-	-
			a. Resultado por Posición Monetaria	-	-
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	6,166,410,919	5,280,263,269
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	6,986,004,473	6,239,634,771

35

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

IBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2025 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos
Formato 2
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	17,801,659		(6,389,118)		11,412,541	775,521	
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	8,596,428		(6,389,118)		9,051,488		
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros	8,596,428		(6,389,118)	6,844,180	9,051,488		
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	9,205,232				2,361,052		
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros	9,205,232			(6,844,180)	2,361,052		
2. Otros Pasivos	941,569,843			(123,388,830)	818,181,013		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	959,371,502				829,593,554		

36

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TE

UN SOLO SAN PEDRO

1974 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Formato 3
Al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 30 de septiembre de 2025 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 30 de septiembre de 2025 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de septiembre de 2025 (m = g – l)
A. Asociaciones Public-Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)										
Thousand International S.A. DE C.V.	01-mar-15	01-mar-15	01-dic-26	380,447,265	142	709,902	709,902	369,034,724	369,034,724	11,412,541
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
b) Otro Instrumento 2	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
c) Otro Instrumento 3	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
d) Otro Instrumento XX	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	01-mar-15	01-mar-15	01-dic-26	380,447,265	142	709,902	709,902	369,034,724	369,034,724	11,412,541

37

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Balance Presupuestario
Formato 4
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	**4,585,459,950**	**4,046,658,210**	**4,046,658,210**
A1. Ingresos de Libre Disposición	4,210,020,948	3,778,136,914	3,778,136,914
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	375,439,002	268,521,296	268,521,296
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos Presupuestarios[1] (B = B1+B2)	**6,877,262,334**	**4,402,499,293**	**4,170,950,560**
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	6,708,474,252	4,268,820,174	4,042,486,006
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	168,788,083	133,679,119	128,464,554
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	**2,492,815,895**	**2,492,815,895**	**2,492,815,895**
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	2,479,963,607	2,479,963,607	2,479,963,607
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	12,852,288	12,852,288	12,852,288
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	**201,013,511**	**2,136,974,813**	**2,368,523,546**
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	**201,013,511**	**2,136,974,813**	**2,368,523,546**
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	**(2,291,802,384)**	**(355,841,082)**	**(124,292,349)**

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E	1,531,053	775,521	705,742
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	1,531,053	775,521	705,742
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance Primario (IV = III + E)	**(2,293,333,438)**	**(356,616,603)**	**(124,998,091)**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas.			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	8,021,799	6,389,118	5,662,826
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	8,021,799	6,389,118	5,662,826
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	(8,021,799)	(6,389,118)	(5,662,826)

38

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Balance Presupuestario
Formato 4
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	4,210,020,948	3,778,136,914	3,778,136,914
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	(8,021,799)	(6,389,118)	(5,662,826)
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	8,021,799	6,389,118	5,662,826
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	6,708,474,252	4,268,820,174	4,042,486,006
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	2,479,963,607	2,479,963,607	2,479,963,607
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)	**(26,511,495)**	**1,982,891,229**	**2,209,951,690**
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	**(18,489,696)**	**1,989,280,347**	**2,215,614,516**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	375,439,002	268,521,296	268,521,296
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	168,786,083	133,679,119	128,464,554
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	12,852,288	12,852,288	12,852,288
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	**219,503,207**	**147,694,466**	**152,909,031**
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	**219,503,207**	**147,694,466**	**152,909,031**

39

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado Analítico de Ingresos Detallado
Formato 5
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	1,733,870,369		1,733,870,369	1,656,022,879	1,656,022,879	(77,847,490)
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos	179,084,457		179,084,457	135,588,493	135,588,493	(43,495,964)
E. Productos	253,572,746		253,572,746	180,163,273	180,163,273	(73,409,473)
F. Aprovechamientos	108,261,836		108,261,836	103,560,941	103,560,941	(4,700,897)
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios						
H. Participaciones	1,814,205,615		1,814,205,615	1,558,972,778	1,558,972,778	(255,232,837)
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones	1,228,495,393		1,228,495,393	1,066,144,286	1,066,144,286	(162,351,107)
h2) Fondo de Fomento Municipal	222,380,484		222,380,484	194,882,292	194,882,292	(27,498,192)
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	78,769,061		78,769,061	58,398,616	58,398,616	(20,370,445)
h4) Fondo de Compensación	-		-	-	-	-
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	-		-	-	-	-
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	42,426,386		42,426,386	29,593,074	29,593,074	(12,833,312)
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	-		-	-	-	-
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	-		-	-	-	-
h9) Gasolinas y Diésel	14,930,283		14,930,283	12,455,895	12,455,895	(2,474,388)
h10) Fondo del impuesto Sobre la Renta	227,204,008		227,204,008	197,498,614	197,498,614	(29,705,394)
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	-		-	-	-	-
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	69,111,347		69,111,347	97,985,464	97,985,464	28,874,117
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	-		-	-	-	-
i2) Fondo de Compensación ISAN	-		-	-	-	-
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	62,842,857		62,842,857	41,463,957	41,463,957	(21,378,900)
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	-		-	-	-	-
i5) Otros Incentivos Económicos	6,268,490		6,268,490	56,521,507	56,521,507	50,253,017
J. Transferencias						
K. Convenios						
k1) Otros Convenios y Subsidios	-		-	-	-	-
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	51,914,578		51,914,578	45,843,089	45,843,089	(6,071,489)
l1) Participaciones en Ingresos Locales	-		-	-	-	-
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	51,914,578		51,914,578	45,843,089	45,843,089	(6,071,489)
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	4,210,020,948		4,210,020,948	3,778,136,914	3,778,136,914	(431,884,034)
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						

40

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado Analítico de Ingresos Detallado
Formato 5
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	283,926,796		283,926,796	237,424,154	237,424,154	(46,502,642)
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	-		-	-	-	-
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	-		-	-	-	-
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	8,523,568		8,523,568	7,240,146	7,240,146	(1,283,422)
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	130,324,540		130,324,540	100,115,508	100,115,508	(30,208,032)
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	-		-	-	-	-
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	-		-	-	-	-
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	145,078,588		145,078,588	130,068,201	130,068,201	(15,010,387)
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	-		-	-	-	-
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	91,512,206		91,512,206	31,097,142	31,097,142	(60,415,064)
b1) Convenios de Protección Social en Salud	-		-	-	-	-
b2) Convenios de Descentralización	-		-	-	-	-
b3) Convenios de Reasignación	-		-	-	-	-
b4) Otros Convenios y Subsidios	91,512,206		91,512,206	31,097,142	31,097,142	(60,415,064)
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)						
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	-		-	-	-	-
c2) Fondo Minero	-		-	-	-	-
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0		0	-	-	0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	**375,439,002**		**375,439,002**	**268,521,296**	**268,521,296**	**(106,917,706)**
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)						
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	-		-	-	-	-
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	**4,585,459,950**		**4,585,459,950**	**4,046,658,210**	**4,046,658,210**	**(538,801,740)**

Datos Informativos
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)

*NOTA: a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal, corresponde al Fondo de Seguridad para los Municipios y Fondos Descentralizados de Seguridad (SN), ambos Estatales

41

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
a) Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Formato 6 a
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	5,716,496,051	124,068,155	5,840,564,246	4,275,209,292	4,048,148,832	2,565,354,954
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,713,176,003	(740,814)	1,712,435,189	1,204,903,841	1,202,941,577	507,525,349
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	868,064,934	(125,224,804)	742,840,130	568,350,435	568,281,453	174,489,695
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	24,457,242	125,238,705	149,695,947	101,157,100	101,138,212	48,538,846
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	298,011,630	539,181	298,610,811	187,555,751	187,255,481	111,055,060
a4) Seguridad Social	144,087,611	(11,732)	144,075,879	87,792,147	87,752,187	56,283,733
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	372,489,404	(1,244,130)	371,245,292	253,512,258	253,509,294	118,732,994
a6) Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	6,085,192	(58,052)	5,567,131	4,541,590	4,541,990	1,025,141
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	328,530,924	(20,850,053)	307,680,871	226,885,710	202,831,554	140,795,162
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	15,977,199	(2,142,825)	13,834,374	7,827,909	6,828,423	5,948,466
b2) Alimentos y Utensilios	26,925,208	1,555,241	28,853,449	17,059,205	14,246,003	11,794,244
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	93,724,780	20,689,216	114,413,995	44,591,513	40,604,457	69,822,185
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	61,258,235	(3,203,400)	58,079,835	71,665,523	66,051,171	10,414,255
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	87,533,807	(18,914,379)	68,619,429	54,354,156	52,082,227	14,265,233
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	35,873,041	(8,315,816)	27,558,225	9,719,687	7,760,211	17,838,538
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	3,837,382	(2,339,687)	1,497,695	303,473	281,707	1,193,922
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	37,308,273	(7,562,107)	29,746,166	21,303,846	14,383,302	3,422,319
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	1,542,631,870	(77,934,578)	1,464,717,293	799,147,882	617,063,519	755,574,411
c1) Servicios Básicos	83,003,353	15,209,844	98,213,197	63,219,102	50,518,405	34,994,095
c2) Servicios de Arrendamiento	267,258,533	(6,784,955)	260,473,578	98,233,397	85,282,277	162,240,181
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	453,199,463	(31,547,370)	421,652,093	221,587,300	187,142,702	199,664,793
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	27,676,355	19,219,283	46,895,642	34,619,213	31,636,036	12,276,629
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	532,745,273	(45,287,543)	487,478,230	209,546,651	173,257,087	277,931,579
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	24,839,417	(2,556,013)	22,343,404	11,591,062	10,255,554	10,752,342
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	2,495,021	1,933,577	4,434,598	1,155,771	1,138,166	3,278,827
c8) Servicios Oficiales	16,713,351	(1,267,429)	15,445,922	7,267,851	6,380,941	8,078,070
c9) Otros Servicios Generales	134,660,401	(26,879,932)	107,780,469	61,422,335	61,422,335	46,358,134
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d	657,322,841	(79,056)	657,243,785	450,485,945	442,428,756	206,837,840
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	267,822,904	22,995,165	290,817,965	222,140,253	221,849,397	68,677,728
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	124,429,400	(23,867,687)	100,561,714	46,801,716	39,115,203	53,759,998
d4) Ayudas Sociales	265,070,638	793,468	265,864,103	181,463,987	181,463,987	84,400,116
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-

42

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

IBERTAD 101 CENTRO.

TE

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Formato 6 a
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	1,708,363,003	(332,831,424)	1,375,531,579	1,247,041,118	1,233,638,743	128,890,461
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	61,565,620	(30,262,582)	31,304,038	7,142,972	6,150,441	24,161,066
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	15,165,401	1,090,761	16,256,162	2,761,049	2,724,066	13,495,113
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,205,381	1,187,508	2,392,891	577,762	452,162	1,815,129
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	52,289,262	(21,409,561)	40,879,701	29,259,231	27,544,552	11,620,470
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	5,222,000	24,716,572	30,938,572	22,175,474	22,175,474	8,762,098
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	48,299,913	4,028,801	52,328,714	22,189,084	11,576,532	30,139,630
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	1,453,550,000	(306,491,628)	1,177,058,372	1,156,032,000	1,156,032,000	21,026,372
e9) Activos Intangibles	30,664,426	(5,491,317)	25,173,109	6,902,516	6,902,516	18,270,593
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	696,639,557	556,304,119	1,253,682,676	429,859,157	343,676,121	823,343,519
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	526,973,461	604,268,689	1,131,242,150	374,338,654	289,986,229	756,903,496
f2) Obra Pública en Bienes Propios	169,725,096	(47,964,570)	121,760,526	55,520,503	53,689,892	66,439,023
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	9,552,852	-	9,552,852	7,164,639	6,368,568	2,388,213
i1) Amortización de la Deuda Pública	8,021,799	-	8,021,799	6,389,118	5,662,826	1,632,681
i2) Intereses de la Deuda Pública	1,531,053	-	1,531,053	775,521	705,742	755,532
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-

43

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

IBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Formato 6 a
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
B. Gasto Etiquetado (E=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	148,788,083	18,278,638	167,066,720	133,679,119	128,464,554	33,387,603
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	-	-	-	-	-	-
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	-	-	-	-	-	-
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	-	-	-	-	-
a4) Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	-	-	-	-	-	-
a6) Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	70,135,880	(35,728,423)	34,407,457	26,941,762	23,726,697	5,466,194
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	-	-	-	-	-	-
b2) Alimentos y Utensilios	-	-	-	-	-	-
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	70,135,880	(44,177,724)	25,958,157	20,491,962	19,277,387	5,466,194
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	-	8,449,300	8,449,300	6,449,300	8,449,300	-
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	-	-	-	-	-	-
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	-	-	-	-	-	-
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	68,956,392	35,767,566	102,723,958	95,487,684	95,487,684	7,236,273
c1) Servicios Básicos	2,122,338	(2,122,338)	-	-	-	-
c2) Servicios de Arrendamiento	-	44,242,428	44,242,428	44,242,428	44,242,428	-
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	-	-	-	-	-	-
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	100	100	56	56	44
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	64,834,054	(8,252,622)	56,481,432	51,245,203	51,245,203	7,236,229
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	-	-	-	-	-	-
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	-	-	-	-	-	-
c8) Servicios Oficiales	-	-	-	-	-	-
c9) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d	8,523,968	(544,735)	7,978,833	-	-	7,978,833
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	8,523,968	(544,735)	7,978,833	-	-	7,978,833
d4) Ayudas Sociales	-	-	-	-	-	-
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-

44

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Formato 6 a
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	19,870,800	18,784,230	38,655,030	9,250,172	9,250,172	29,404,858
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	-	-	-	-	-	-
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	-	-	-	-	-	-
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	-	35,871,755	35,871,755	9,250,172	9,250,172	-
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	19,870,800	(17,087,525)	2,783,275	-	-	2,783,275
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
e9) Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	3,301,443	-	3,301,443	-	-	3,301,443
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	3,301,443	-	3,301,443	-	-	3,301,443
f2) Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	-	-	-	-	-	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Cobertura	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-
III. Total de Egresos (III = I + II)	6,355,284,133	142,346,933	7,027,630,966	4,408,888,411	4,176,613,386	2,618,742,555

45

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

IV.6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
b) Clasificación Administrativa
Formato 6 b
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	**6,716,496,051**	**124,068,195**	**6,840,564,246**	**4,275,209,292**	**4,048,148,032**	**2,565,354,954**
Republicano Ayuntamiento	25,618,695	1,377,214	26,995,910	14,410,738	14,161,358	12,585,172
Sec. Del Republicano Ayuntamiento	201,732,969	(15,308,124)	186,424,845	118,766,308	116,661,242	67,658,537
Sec. De Finanzas y Tesorería	1,715,703,965	(312,823,592)	1,402,880,373	1,286,608,381	1,281,531,440	116,271,992
Sec. General	20,024,100	14,071,478	34,095,579	19,082,419	18,542,246	15,013,160
Sec. De Admon. E Inteligencia Artificial	244,734,189	2,606,855	247,341,043	126,657,136	122,217,467	120,683,908
Sec. De Cultura	199,737,118	(57,944,593)	141,792,526	69,888,700	61,079,998	72,102,825
Sec. de Desarrollo Social y Calidad de Vida	437,284,228	5,428,259	442,712,487	257,471,726	239,586,712	185,238,761
Sec. De Infraestructura y Obras Públicas	781,130,233	554,406,103	1,335,536,335	468,778,833	382,358,730	846,757,502
Sec. De Serv. Públicos y Mantenimiento de La Ciudad	1,060,533,366	15,284,195	1,075,817,561	581,574,720	525,391,498	494,242,840
Sec. De Participación Ciudadana y Gobierno Abierto	51,411,679	14,828,994	66,240,674	37,265,941	36,204,173	28,974,733
Sec. de la Contraloría y Transparencia	55,815,862	347,806	56,163,668	34,242,241	33,309,281	21,921,427
Sec. de Seguridad Pública	914,558,651	(82,043,349)	832,515,302	539,493,334	525,840,319	293,021,968
Sec. De Desarrollo Urbano y Movilidad	190,840,791	2,543,311	193,184,101	110,130,688	93,733,475	83,053,413
Secretaría Ejecutiva	94,393,440	(3,603,121)	90,790,319	49,520,988	45,194,516	41,269,331
Previsión Social	379,979,623	(28,713,844)	351,265,779	255,134,971	277,215,700	85,130,808
Organismos Descentralizados	363,197,241	13,612,604	376,809,845	275,381,258	274,100,657	101,428,588
II. Gasto Etiquetado	**168,788,083**	**18,278,638**	**187,066,720**	**133,679,119**	**128,464,554**	**53,387,602**
Republicano Ayuntamiento	-	-	-	-	-	-
Sec. Del Republicano Ayuntamiento	-	-	-	-	-	-
Sec. De Finanzas y Tesorería	-	100	100	56	56	44
Sec. General	-	-	-	-	-	-
Sec. De Admon. E Inteligencia Artificial	-	-	-	-	-	-
Sec. De Cultura	-	-	-	-	-	-
Sec. de Desarrollo Social y Calidad de Vida	8,793,568	(645,985)	8,147,583	-	-	8,147,583
Sec. De Infraestructura y Obras Públicas	3,301,443	-	3,301,443	-	-	3,301,443
Sec. De Serv. Públicos y Mantenimiento de La Ciudad	70,135,880	(44,177,724)	25,958,157	20,491,962	15,277,397	5,466,194
Sec. De Participación Ciudadana y Gobierno Abierto	-	-	-	-	-	-
Sec. de la Contraloría y Transparencia	-	-	-	-	-	-
Sec. de Seguridad Pública	86,557,192	63,102,246	149,659,438	113,187,101	113,187,101	36,472,337
Sec. De Desarrollo Urbano y Movilidad	-	-	-	-	-	-
Secretaría Ejecutiva	-	-	-	-	-	-
Previsión Social	-	-	-	-	-	-
Organismos Descentralizados	-	-	-	-	-	-
III. Total de Egresos (III = I + II)	**6,885,284,133**	**142,346,833**	**7,027,630,966**	**4,408,888,411**	**4,176,613,386**	**2,618,742,555**

46

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
PGG / NL

TE.
81 8400 4400

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
c) Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Formato 6 c
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	6,716,496,051	124,068,195	6,840,564,246	4,275,208,292	4,048,148,832	2,565,354,954
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	3,353,098,063	(319,932,327)	3,033,165,736	2,275,179,080	2,244,113,929	758,986,736
a1) Legislación	25,618,695	1,377,214	26,995,910	14,410,738	14,151,358	12,585,172
a2) Justicia	20,758,853	(568,300)	20,190,553	14,749,886	14,645,695	5,440,668
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	1,853,928,352	(253,769,163)	1,594,159,190	1,410,322,554	1,401,097,435	183,836,636
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	199,511,476	(16,003,010)	183,508,466	103,429,830	101,440,492	80,078,635
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	947,119,345	(52,278,722)	894,840,624	575,133,193	561,141,311	319,707,430
a8) Otros Servicios Generales	308,161,341	7,309,553	315,470,994	157,132,796	151,637,637	158,338,198
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	3,001,520,998	413,744,331	3,415,265,327	1,710,043,819	1,516,303,561	1,705,221,508
b1) Protección Ambiental	270,028,953	51,141,769	321,170,722	179,757,053	170,851,610	141,413,670
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,704,525,438	422,946,980	2,127,472,418	902,229,940	766,601,341	1,225,242,469
b3) Salud	86,685,531	3,690,303	70,375,834	31,992,117	28,319,340	38,383,718
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	294,534,110	(22,975,754)	271,558,356	150,939,043	124,849,450	120,619,312
b5) Educación	41,798,203	(624,550)	41,173,653	21,928,943	18,869,784	19,246,710
b6) Protección Social	511,639,563	(28,051,666)	483,587,897	367,023,987	351,951,460	116,563,930
b7) Otros Asuntos Sociales	112,309,198	(12,382,751)	99,926,447	56,174,748	53,860,177	43,751,699
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	13,132,111	(1,184,748)	11,947,363	7,440,577	7,232,117	4,506,786
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otros Industrias y Otros Asuntos Económicos	13,132,111	(1,184,748)	11,947,363	7,440,577	7,232,117	4,506,786
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	346,744,881	31,440,939	378,185,819	282,545,897	280,499,225	95,639,923
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	9,552,852	-	9,552,852	7,164,639	6,368,568	2,388,213
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	337,192,029	31,440,939	368,632,967	275,381,258	274,130,657	93,251,710
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-

47

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Formato 6 c
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	168,788,083	18,278,638	187,068,720	133,679,119	128,464,554	53,387,602
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	86,557,192	63,102,246	149,659,438	113,187,157	113,187,157	36,472,281
a1) Legislación	-	-	-	-	-	-
a2) Justicia	-	-	-	-	-	-
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	-	100	100	56	56	44
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	86,557,192	63,102,246	149,659,438	113,187,101	113,187,101	36,472,337
a8) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	82,230,891	(44,823,709)	37,407,182	20,491,962	15,277,397	8,147,583
b1) Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	73,437,323	(44,177,724)	29,259,600	20,491,962	15,277,397	-
b3) Salud	-	-	-	-	-	-
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
b5) Educación	-	-	-	-	-	-
b6) Protección Social	8,523,568	(544,735)	7,978,833	-	-	7,978,833
b7) Otros Asuntos Sociales	270,000	(101,250)	168,750	-	-	168,750
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	-	-	-	-	-	-
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	-	-	-	-	-	-
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
III. Total de Egresos (III = I + II)	6,389,284,133	142,346,833	7,027,630,966	4,409,388,411	4,176,613,386	2,618,742,555

48

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

IERTAD 101 CENTRO
GC / NL

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
d) Clasificación de Servicios Personales por Catègoría
Formato 6 d
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	1,713,176,003	(740,814)	1,712,205,681	1,204,683,332	1,202,941,577	507,525,349
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	1,157,801,308	9,602,040	1,167,403,348	797,376,809	796,252,539	370,026,543
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	33,434,195	1,263	33,435,458	22,030,210	22,030,210	11,405,248
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	521,940,500	(10,344,116)	511,369,874	385,276,317	384,658,828.73	126,093,557
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0	0	226,509	226,509	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	-	-	-	-	-
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	226,509	226,509	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	1,713,176,003	(740,814)	1,712,435,189	1,204,909,841	1,202,941,577	507,525,349

49

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Formato 7 a) Proyección de Ingresos - LDF
(Pesos)

Concepto	2025	2026
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	4,210,131,588	4,336,435,536
A. Impuestos	1,733,870,369	1,785,886,480
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
C. Contribuciones de Mejoras		
D. Derechos	179,084,457	184,456,991
E. Productos	253,683,386	261,293,888
F. Aprovechamientos	108,123,956	111,367,675
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios		
H. Participaciones	1,814,205,615	1,868,631,783
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	69,111,347	71,184,687
J. Transferencias		
K. Convenios		
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	52,052,458	53,614,032
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)	375,439,002	386,702,172
A. Aportaciones	283,926,796	292,444,600
B. Convenios	91,512,206	94,257,572
C. Fondos Distintos de Aportaciones		
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas		
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)		
A. Ingresos Derivados de Financiamientos		
4. Total de Ingresos Proyectados (4=1+2+3)	4,585,570,590	4,723,137,708
Datos Informativos		
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición		
2. Ingresos derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas		
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)		

50

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

JERTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Formatos de los Criterios de la Ley de Disciplina Financiera
Formato 7 b) Proyección de Egresos - LDF
(Miles de Pesos)

Concepto	2025	2026
1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**$ 6,716,496**	**$ 6,951,573**
A. Servicios Personales	1,713,176	1,773,137
B. Materiales y Suministros	388,531	402,130
C. Servicios Generales	1,542,652	1,596,645
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	657,323	880,329
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	1,708,563	1,768,363
F. Inversion Pública	696,699	721,083
G Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	9,553	9,887
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**$ 168,788**	**$ 174,696**
A. Servicios Personales	-	-
B. Materiales y Suministros	70,136	72,591
C. Servicios Generales	66,956	69,300
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	8,524	8,822
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	19,871	20,566
F. Inversion Pública	3,301	3,417
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	-	-
3. Total de Egresos Proyectados (3=1+2)	**$ 6,885,284**	**$ 7,126,269**

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Formato 7 c) Resultados de Ingresos - LDF
(Pesos)

Concepto	2023	2024
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	3,511,436,349	3,954,362,814
A. Impuestos	1,407,263,797	1,532,598,595
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	
C. Contribuciones de Mejoras	-	
D. Derechos	181,486,387	161,014,346
E. Productos	151,226,648	256,200,467
F. Aprovechamientos	82,172,725	106,081,326
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	
H. Participaciones	1,567,574,691	1,790,554,337
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	40,719,720	58,816,663
J. Transferencias		
K. Convenios	-	
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	80,992,380	49,097,080
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)	263,076,502	363,878,737
A. Aportaciones	218,644,581	267,164,759
B. Convenios	43,176,402	96,019,788
C. Fondos Distintos de Aportaciones		
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	1,255,519	694,190
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A).		
A. Ingresos Derivados de Financiamientos		
4. Total de Resultados de Ingresos (4=1+2+3)	3,774,512,851	4,318,241,551
Datos Informativos		
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición	0	0
2. Ingresos derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)	0	0

52

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TPI

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza Garcia, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Formato 7 d) Resultados de Egresos - LDF
(Miles de Pesos)

Concepto	2023	2024
1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**$ 3,750,603**	**$ 4,646,741**
A. Servicios Personales	1,524,889	1,623,965
B. Materiales y Suministros	252,098	303,891
C. Servicios Generales	674,747	1,135,234
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	426,369	525,374
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	121,409	464,089
F. Inversion Pública	741,538	584,635
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	9,553	9,553
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**$ 237,700**	**$ 194,634**
A. Servicios Personales	-	7,786
B. Materiales y Suministros	62,869	56,089
C. Servicios Generales	167,633	119,620
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	7,198	858
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	-	7,332
F. Inversion Pública	-	2,948
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	-	-
3. Total de Egresos Proyectados (3=1+2)	**$ 3,988,303**	**$ 4,841,375**

S3

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2025 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Formato 8. Informe sobre Estudios Actuariales-LDF

Municipio de San Pedro Garza García
Informe sobre Estudios Actuariales - LDF

	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Prima de antigüedad	Total
Tipo de Sistema						
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del	Prestación laboral	No aplica	Prestación laboral	Prestación laboral	Prestación laboral	Total
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	Beneficio Definido	No aplica	Beneficio Definido	Beneficio Definido	Beneficio Definido	Beneficio Definido
Población afiliada						
Activos	1,164		1,164	1,164	2,828	2,828
Edad máxima	81.51		81.51	81.51	81.51	81.51
Edad mínima	26.54		26.54	26.54	15.06	15.06
Edad promedio	47.15		47.15	47.15	39.49	39.49
Pensionados y jubilados	632		0	92	No aplica	724
Edad máxima	102.24		0	82.36	No aplica	102.24
Edad mínima	42.48		0	50.97	No aplica	42.48
Edad promedio	65.33		0	57.63	No aplica	64.15
Beneficiarios	No aplica		0	0	No aplica	No aplica
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	16.58		16.58	16.58	16.58	16.58
Aportación laboral al plan de pensión como % del salario	2.00%-4.00%		2.00%-4.00%	2.00%-4.00%	No aplica	2.00%-4.00%
Aportación del ente público al plan de pensión como % del s	0%		0%	0%	No aplica	0%
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como	No aplica		No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.94%		0.94%	0.94%	0.94%	0.94%
Edad de jubilación o Pensión	- 25 AS - 30 AS 60 edad y 30 AS		Años de servicio	Años de servicio	Años de servicio	60 edad y 30 AS - 25 AS - 30 AS
Esperanza de vida (tabla)	9.19		9.19	9.19	9.19	9.19
Ingresos del Fondo						
Ingresos Anuales a Fondo de Pensiones	$ 20,957,516.71	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	$ 20,957,516.71
Monto anual						
Activos	$ 552,900,554.48	No aplica	$ 552,900,554.48	$ 552,900,554.48	$ 1,105,802,621.80	$ 1,171,902,621.80
Pensionados y jubilados	$ 325,847,798.08	No aplica	$0.00	$ 325,847,798.08	No aplica	$ 325,847,798.08
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	$0.00	No aplica	$0.00	No aplica	No aplica	$0.00
Monto anual por pensión						
Máximo	$ 98,211.97	No aplica	No aplica	$ 110,205.00	No aplica	$ 110,205.00
Mínimo	$ 11,494.63	No aplica	No aplica	$ 11,494.63	No aplica	$ 11,494.63
Promedio	$ 76,876.57	No aplica	No aplica	$ 11,574.51	No aplica	$ 76,204.00
Saldo de la reserva	$ 357,911,762.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$ 357,911,762.00
Valor presente de las obligaciones						
Pensiones y jubilaciones en curso de pago	$ 2,188,339,826.87	No aplica	$0.00	$ 408,228,180.39	$0.00	$ 2,376,068,307.25
Generación actual	$ 3,548,731,716.00	No aplica	$ 158,061,641.71	$ 350,401,145.51	$ 78,775,879.72	$ 4,135,373,583.03
Generaciones futuras	$ 18,371,987,608.86	No aplica	$ 1,051,315,968.09	$ 691,298,355.32	$ 6,840,511,337.24	$ 28,956,086,250.60
Valor presente de las contribuciones esperadas a los sumos futuros de cotizados 3%						
Generación actual	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
Generaciones futuras	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
Valor presente de aportaciones futuras						
Generación actual	$ 326,903,042.30	No aplica	$0.00	$0.00	0	$ 326,903,042.30
Generaciones futuras	$ 3,990,796,201.27	No aplica	$0.00	$0.00	0	$ 3,990,796,201.27
Otros ingresos	$0.00	No aplica	$0.00	$0.00	0	No aplica
Déficit/superávit actuarial						
Generación actual	[illegible]	$0.00	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Generaciones futuras	[illegible]	$0.00	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Periodo de suficiencia						
Año de descapitalización	2026	No aplica	2026	2026	2026	2026
Tasa de rendimiento (real)	2.00%	No aplica	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%
Estudio actuarial						
Año de elaboración del estudio actuarial	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Empresa que elaboró el estudio actuarial	Administradora y operadora de beneficios S.A. de C.V.	Administradora y operadora de beneficios S.A. de C.V.	Administradora y operadora de beneficios S.A. de C.V.	Administradora y operadora de beneficios S.A. de C.V.	Administradora y operadora de beneficios S.A. de C.V.	Administradora y operadora de beneficios S.A. de C.V.

54

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Información Contable y Presupuestal

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

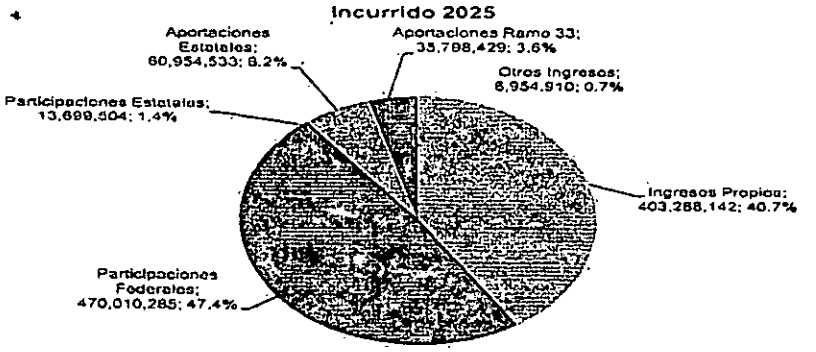
2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Ingresos por Programa
Del 1 de julio al 30 de septiembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variación VS.Real 2024		Incurrido 2024	Incurrido 2025	Presup. 2025	Variación VS Ppto. 2025		% de Integración Incurrido 2025
	%	$				$	%	
Impuestos	26.6	57,264,445	215,118,691	272,383,136	227,430,828	44,952,308	19.8	27.5
Derechos	14.9	6,538,351	43,942,663	50,481,014	45,003,028	5,477,986	12.2	5.1
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	(79.0)	(17,912,763)	22,665,243	4,772,480	23,138,949	(18,366,469)	(79.4)	0.5
Productos	(51.9)	(52,316,041)	100,809,236	48,493,196	46,721,255	1,771,941	3.8	4.9
Aprovechamientos	(67.4)	(56,111,358)	83,249,675	27,138,317	39,149,063	(12,010,746)	(30.7)	2.7
Ingresos Propios	(13.4)	(62,537,367)	465,605,509	403,268,142	381,443,123	21,825,019	5.7	40.7
Participaciones Federales	8.9	38,308,496	431,701,768	470,010,265	447,614,341	22,395,924	5.0	47.4
Participaciones Estatales	9.8	1,196,950	12,502,554	13,699,504	12,940,144	759,360	5.9	1.4
Aportaciones Estatales	12.5	6,748,933	54,205,599	60,954,533	44,269,783	16,684,750	37.7	6.2
Aportaciones Ramo 33	5.8	1,957,899	33,840,430	35,798,429	35,138,232	660,197	1.9	3.6
Participaciones y Aportaciones	9.1	48,212,379	532,250,372	580,462,751	539,962,520	40,500,231	7.5	58.6
Otros Ingresos	2,095.0	6,638,056	316,853	6,954,910	106,383	6,848,527	8,435	0.7
Total Ingresos	(0.8)	(7,686,932)	998,372,734	990,685,803	921,512,026	69,173,777	7.5	100.0

Incurrido 2025



56

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEI

UN SOLO SAN PEDRO

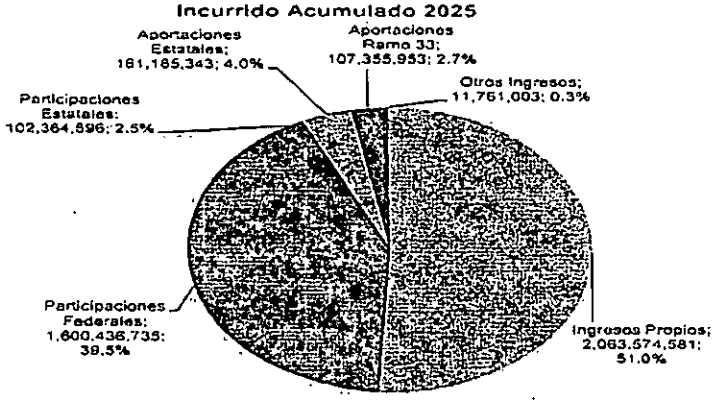
2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Ingresos por Programa Acumulado
Del 1 de enero al 30 de septiembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variación VS Real 2024		Incurrido Acum. 2024	Incurrido Acum. 2025	Presup. Acum. 2025	Variación VS Ppto. 2025		% de Integración Incurrido 2025
	%	$				$	%	
Impuestos	14.0	202,918,001	1,453,104,878	1,656,022,879	1,510,713,530	145,309,349	9.6	40.9
Derechos	18.9	18,181,204	107,865,413	126,046,617	110,332,625	15,713,992	14.2	3.1
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	(71.5)	(23,924,664)	33,466,540	9,541,875	34,135,871	(24,593,996)	(72.0)	0.2
Productos	(42.1)	(130,749,130)	310,912,402	180,163,273	232,510,348	(52,347,075)	(22.5)	4.5
Aprovechamientos	(39.0)	(58,615,580)	150,415,516	91,799,936	95,364,988	(3,565,052)	(3.7)	2.3
Ingresos Propios	0.4	7,809,831	2,055,764,750	2,063,574,581	1,983,057,362	80,517,219	4.1	51.0
Participaciones Federales	8.7	128,719,371	1,471,717,364	1,600,436,735	1,524,030,478	76,406,257	5.0	39.5
Participaciones Estatales	124.0	56,675,595	45,689,000	102,364,596	47,288,116	55,076,480	116.5	2.5
Aportaciones Estatales	8.3	9,487,603	151,677,740	161,165,343	140,900,842	20,264,501	14.4	4.0
Aportaciones Ramo 33	5.3	5,370,469	101,985,484	107,355,953	105,414,695	1,941,258	1.8	2.7
Participaciones y Aportaciones	11.3	200,253,038	1,771,069,589	1,971,322,627	1,817,634,131	153,688,496	8.5	48.7
Otros Ingresos	340.4	9,090,596	2,670,306	11,761,003	108,855	11,652,148	10,704	0.3
Total Ingresos	5.7	217,153,566	3,829,504,644	4,046,658,210	3,800,800,348	245,857,862	6.5	100.0

Incurrido Acumulado 2025



57

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Ingresos por Programa y Subprograma
(Cifras en Pesos)

Concepto	Incurrido 2024	Incurrido 2025	Ppto. 2025	Variación $	Variación %	Incurrido Acum. 2024	Incurrido Acum. 2025	Ppto. Acum. 2025	Variación $	Variación %
Impuestos										
Adquisición de Inmuebles	163,552,642	220,008,852	163,783,659	56,244,753	34.3	569,908,745	699,056,274	581,304,879	57,751,395	9.9
Predial	46,758,799	46,483,304	55,736,799	(9,253,495)	(16.6)	859,752,253	996,646,114	905,656,332	91,149,782	10.1
Diversiones y Espectáculos Públicos	1,325,968	306,651	1,383,870	(1,077,219)	(77.3)	2,470,364	1,963,949	2,592,622	(622,673)	(24.0)
Accesorios de Impuestos	8,503,067	5,564,529	6,566,260	(1,001,731)	(15.4)	20,975,516	18,150,543	21,119,697	(2,969,154)	(14.1)
Subtotal	219,118,091	272,383,136	227,430,628	44,952,509	19.8	1,453,104,878	1,658,022,879	1,510,713,530	145,309,349	9.6
Derechos										
Construcción y Urbanización	22,820,005	11,684,775	23,278,236	(11,593,461)	(49.8)	38,382,307	27,083,259	39,150,443	(12,067,184)	(30.8)
Inscripciones y Refrendos	2,739,855	2,338,879	2,972,074	(633,395)	(21.3)	15,839,001	16,165,046	16,433,403	(268,357)	(1.6)
Revision, Inspección y Servicios	3,948,815	7,018,563	4,030,170	2,988,393	74.1	16,160,757	22,657,732	16,486,381	6,171,351	37.4
Derechos Diversos	14,115,482	21,269,603	14,397,670	6,871,933	47.7	36,722,253	45,744,469	37,466,122	8,258,347	22.0
Accesorios de Derechos	318,536	253,530	324,878	(59,348)	(18.3)	781,053	568,050	776,276	(190,186)	(24.5)
Coeficiente de Uso de Suelo Optativo	0	7,905,854	0	7,905,854	100.0	0	13,807,021	0	13,807,021	100.0
Subtotal	43,942,693	50,471,014	45,003,028	5,477,986	12.2	107,885,413	126,045,617	110,332,625	15,713,992	14.2
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos										
Contrib. Previstas LOTAH y DU	22,685,243	4,772,480	23,138,945	(18,366,469)	(79.4)	33,468,540	9,541,875	34,135,871	(24,593,996)	(72.0)
Subtotal	22,685,243	4,772,480	23,138,945	(18,366,469)	(79.4)	33,468,540	9,541,875	34,135,871	(24,593,996)	(72.0)
Productos										
Arrend. Explotación Bienes Municipales	4,125,037	3,844,715	4,207,534	(362,819)	(8.6)	13,036,765	13,839,264	13,287,307	551,957	4.2
Venta de Bienes Municipales	8,587,960	250,437	276,298	(6,861)	(2.5)	26,061,292	302,466	2,612,519	(2,310,053)	(88.4)
Rendimientos Bancarios	86,633,080	39,935,716	38,762,093	1,073,625	2.8	259,095,536	153,629,369	203,596,906	(49,967,537)	(24.5)
Diversos Productos	3,353,130	4,540,328	3,475,330	1,064,996	30.6	12,715,810	12,392,174	13,013,616	(621,442)	(4.8)
Subtotal	100,699,234	48,493,196	46,721,255	1,771,941	3.8	310,912,402	180,163,273	232,510,348	(52,347,075)	(22.5)
Aprovechamientos										
Multas, Rec. Sanc. y Cob. Ejec.	23,539,570	22,311,581	24,255,426	(1,943,845)	(8.1)	65,437,599	62,184,514	67,253,014	(5,068,500)	(7.5)
Donativos	184,608	138,116	0	138,116	100.0	761,059	4,926,331	0	4,926,331	100.0
Aprovechamientos Diversos	59,505,297	4,683,620	14,693,637	(10,175,017)	(69.5)	84,216,860	24,776,991	28,111,974	(3,334,983)	(11.9)
Subtotal	83,249,575	27,134,317	39,149,063	(12,010,746)	(30.7)	150,415,515	91,799,936	95,364,988	(3,565,052)	(3.7)
Total Ingresos Propios	465,699,569	403,268,142	381,443,123	21,825,019	5.7	2,035,784,750	2,063,574,581	1,983,057,362	80,517,219	4.1
Participaciones										
Participaciones Federales	431,701,788	470,010,265	447,614,361	22,395,924	5.0	1,471,717,364	1,600,436,735	1,524,030,478	76,406,257	5.0
Participaciones Estatales	12,552,554	13,699,504	12,940,144	759,360	5.9	45,883,000	102,364,596	47,288,116	55,076,480	116.5
Subtotal	444,254,343	483,709,769	460,554,505	23,155,284	5.0	1,517,406,364	1,702,801,331	1,571,318,594	131,482,737	8.4
Aportaciones										
F.A.I.S.M.	2,495,913	2,392,320	2,557,071	(164,551)	(6.4)	7,410,380	7,240,146	7,671,212	(431,066)	(5.6)
FORTAMUN	31,344,517	33,405,609	32,581,161	824,748	2.5	94,575,104	100,115,858	97,743,483	2,372,375	2.4
Aportaciones Estatales	54,209,599	60,854,533	44,269,783	16,584,750	37.7	151,077,740	161,165,343	140,900,842	20,264,501	14.4
Subtotal	88,048,029	96,752,962	79,408,015	17,344,947	21.8	253,063,224	268,521,296	246,315,537	22,205,759	9.0
Total Participaciones y Aportaciones	532,250,372	580,462,731	539,962,520	40,500,231	7.5	1,771,069,589	1,971,322,627	1,817,634,131	153,688,496	8.5
Otros Ingresos										
Ingresos Diversos	318,853	6,954,910	108,383	6,843,527	6,437.6	2,970,306	11,781,003	108,855	11,652,148	100.0
Subtotal	318,853	6,954,910	108,383	6,846,527	100.0	2,970,306	11,781,003	108,855	11,652,148	100.0
Total Part. Aport. Fondos y Otros Ingresos	318,853	6,954,910	108,383	6,846,527	100.0	2,970,306	11,781,003	108,855	11,652,148	100.0
Total Ingresos	998,272,734	990,685,803	921,512,026	69,173,777	7.5	3,823,504,644	4,046,658,210	3,800,890,348	245,857,862	6.5

58

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

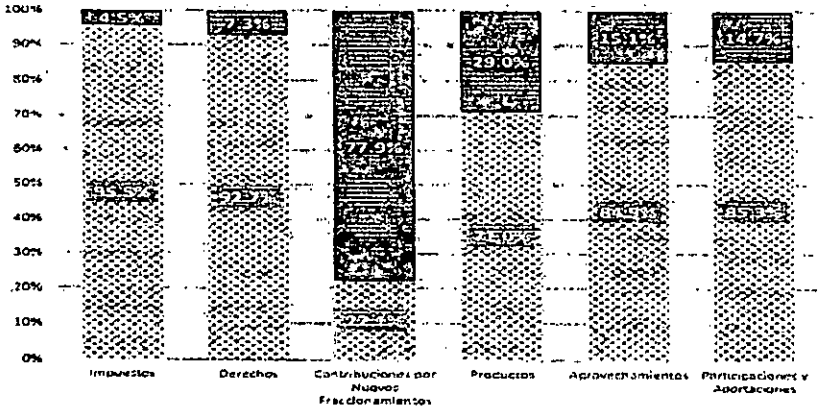
UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Avance Presupuestal de Ingresos por Programa
Del 1 de enero al 30 de septiembre contra Presupuesto Anual
(Cifras en Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2025	Presup. Anual 2025	Presupuesto	
			% Avance	% Por Recaudar
Impuestos	1,656,022,879	1,733,870,369	95.5%	4.5%
Derechos	126,048,817	135,922,979	92.7%	7.3%
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	9,541,875	43,161,478	22.1%	77.9%
Productos	180,163,273	253,683,386	71.0%	29.0%
Aprovechamientos	91,799,938	108,123,856	84.9%	15.1%
Ingresos Propios	2,063,574,581	2,274,762,168	90.7%	9.3%
Participaciones Federales	1,600,436,725	1,877,048,472	85.3%	14.7%
Participaciones Estatales	102,364,596	58,183,068	175.9%	-75.9%
Aportaciones Estatales	161,165,343	236,590,794	68.1%	31.9%
Aportaciones Ramo 33	107,355,853	138,848,208	77.3%	22.7%
Participaciones y Aportaciones	1,971,322,627	2,310,670,542	85.3%	14.7%
Otros Ingresos	11,761,003	137,880	8529.9%	0.0%
Total Ingresos	4,046,658,210	4,585,570,590	88.2%	11.8%



59

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

ERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

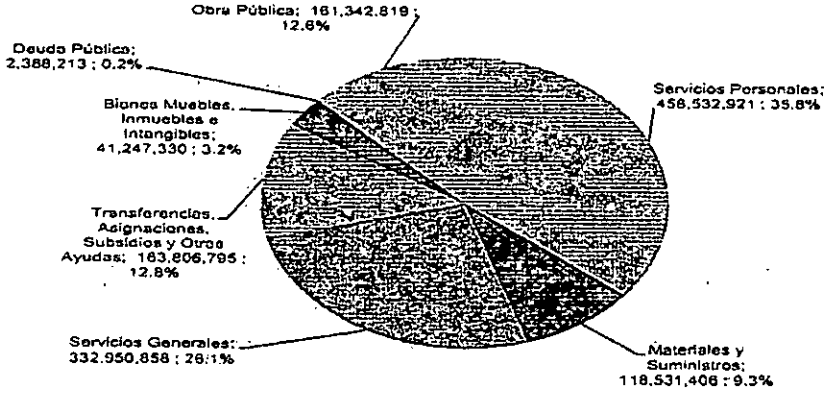
2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Egresos por Capitulo
Del 1 de julio al 30 de septiembre
Comparativo Trimestral
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variación VS Real 2024		Incurrido 2024	Incurrido 2025	Ppto. 2025	Variación VS Ppto. 2025		% de Integración Incurrido 2025
	%	$				$	%	
Servicios Personales	(1.4)	(6,320,903)	462,853,823	456,532,921	443,951,098	12,581,823	2.8	35.8
Materiales y Suministros	(10.2)	(13,429,095)	131,960,501	118,531,406	94,932,746	23,598,659	24.9	9.3
Servicios Generales	(12.4)	(47,334,573)	380,285,431	332,950,858	304,771,825	28,179,033	9.2	26.1
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	14.0	20,144,246	143,662,549	163,806,795	157,245,673	6,561,122	4.2	12.8
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	(89.0)	(332,958,981)	374,206,310	41,247,330	68,904,795	(27,657,465)	(40.1)	3.2
Deuda Pública	0.0	0	2,388,213	2,388,213	2,388,213	(0)	(0.0)	0.2
Subtotal Egresos	(25.4)	(379,899,305)	1,495,356,827	1,115,457,522	1,072,194,350	43,263,172	4.0	87.4
Obra Pública	(2.2)	(3,596,633)	164,939,452	161,342,819	552,032,411	(390,689,592)	(70.8)	12.6
Total Egresos	(23.1)	(383,495,937)	1,660,296,279	1,276,800,341	1,624,226,761	(347,426,420)	(21.4)	100.0

Incurrido 2025



60

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

JERTAD 101 CENTRO

TEL

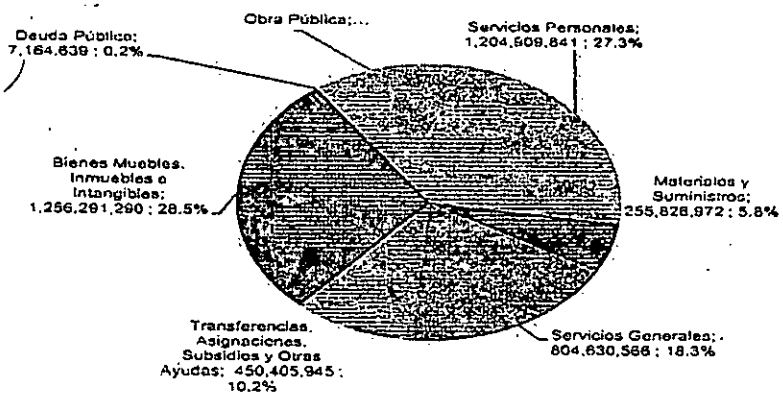
2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Egresos por Capitulo
Del 1 de enero al 30 de septiembre
Comparativo Trimestral
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variación VS Real 2024		Incurrido Acum. 2024	Incurrido Acum. 2025	Ppto. Acum 2025	Variación VS Ppto. 2025		% de Integración Incurrido 2025
	%	$				$	%	
Servicios Personales	3.5	40,411,198	1,164,498,643	1,204,909,841	1,244,398,576	(39,488,735)	(3.2)	27.3
Materiales y Suministros	(7.2)	(19,713,799)	275,540,771	255,826,972	294,333,585	(38,506,613)	(13.1)	5.8
Servicios Generales	(10.9)	(98,446,509)	903,077,076	804,630,566	1,185,622,387	(380,991,821)	(32.1)	18.3
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	12.6	50,553,337	399,852,608	450,405,945	478,736,446	(28,330,501)	(5.9)	10.2
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	172.4	795,030,518	461,260,772	1,256,291,290	1,013,944,321	242,346,970	23.9	28.5
Deuda Pública	0.0	0	7,164,639	7,164,639	7,164,639	(0)	(0.0)	0.2
Subtotal Egresos	23.9	767,834,744	3,211,394,509	3,979,229,253	4,224,199,954	(244,970,701)	(5.8)	90.3
Obra Pública	(12.3)	(60,099,831)	469,758,986	429,659,157	1,256,304,119	(826,644,962)	(65.8)	9.7
Total Egresos	19.1	707,734,913	3,701,153,498	4,408,888,411	5,480,504,073	(1,071,615,663)	(19.6)	100.0

Incurrido Acumulado 2025



61

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

IBERTAD 101 CENTRO

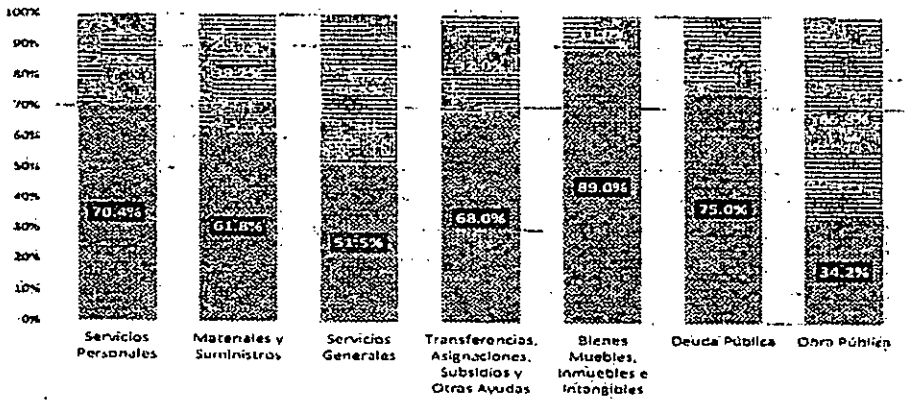
UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Avance Presupuestal de Egresos por Capítulo
Del 1 de enero al 30 de septiembre contra Presupuesto Anual
(Cifras en Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2025	Ppto. Total Anual 2025	Ppto.	
			% Avance	% Disponible
Servicios Personales	1,204,909,841	1,712,258,928	70.4%	29.6%
Materiales y Suministros	255,826,972	413,660,956	61.8%	38.2%
Servicios Generales	804,830,566	1,562,436,533	51.5%	48.5%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	450,405,945	662,280,922	68.0%	32.0%
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,256,291,290	1,411,135,656	89.0%	11.0%
Deuda Pública	7,164,639	9,552,852	75.0%	25.0%
Subtotal Egresos	3,979,229,253	5,771,326,847	68.9%	31.1%
Obra Pública	429,659,157	1,256,304,118	34.2%	65.8%
Total Egresos	4,408,888,411	7,027,630,966	62.7%	37.3%



62

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Avance de Egresos por Programa
Del 1 de enero al 30 de septiembre
(Cifras en Pesos)

		Al 3er Semestre contra Presupuesto Anual			
	PROGRAMA	Incurrido Acum. 2025	Presup Anual 2025	Presupuesto	
				% Avance	% Disponible
1101	GOBIERNO Y JURÍDICO	117 293.398	181,019,431	64.8%	35.2%
1102	PARTICIPACION CIUDADANA PARA LA GOBERNANZA	48,584,063	100,514,798	48.3%	51.7%
1201	FINANZAS PÚBLICAS Y ADMINISTRACIÓN EFICIENTE	1,472,140,759	1,717,797,352	85.7%	14.3%
1202	POLÍTICAS PÚBLICAS DE VANGUARDIA	5,348,539	7,068,047	75.7%	24.3%
1203	GESTIÓN PÚBLICA, TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS	32,770,282	50,596,381	64.8%	35.2%
1204	PREVISION SOCIAL	438,149,892	641,952,862	68.3%	31.7%
2199	CUERPOS POLICIACOS	613,616,951	905,778,070	67.7%	32.3%
2299	SEGURIDAD PREVENTIVA	12,017,428	21,830,212	55.0%	45.0%
2399	JUSTICIA CIVICA	14,749,886	20,190,553	73.1%	26.9%
2499	PROTECCIÓN CIVIL	15,590,285	26,018,481	59.9%	40.1%
3101	CULTURA	66,421,411	131,715,605	50.4%	49.6%
3102	EDUCACIÓN	21,926,943	38,923,553	56.3%	43.7%
3201	SALUD	18,838,328	50,736,687	37.1%	62.9%
3202	DEPORTE	47,573,728	78,972,056	60.2%	39.8%
3399	ATENCIÓN A LA DESIGUALDAD	13,698,760	26,559,355	51.6%	48.4%
3499	ATENCIÓN A LAS CARENCIAS SOCIALES	11,394,373	29,255,939	38.9%	61.1%
3501	ASISTENCIA SOCIAL	67,708,302	113,797,672	59.5%	40.5%
3502	APOYOS GRUPOS VULNERABLES	32,405,697	52,153,011	62.1%	37.9%
3601	DESARROLLO DE LA FAMILIA	10,054,750	13,073,000	76.9%	23.1%
3602	DESARROLLO DE LA JUVENTUD	24,835,154	35,655,089	69.7%	30.3%
3799	DESARROLLO ECONÓMICO	17,306,992	30,154,522	57.4%	42.6%
4101	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO	585,155,410	1,483,137,649	39.5%	60.5%
4299	MOVILIDAD URBANA	38,091,226	80,750,348	47.2%	52.8%
4399	SERVICIOS PÚBLICOS	573,830,924	1,047,807,173	54.7%	45.3%
4401	MEDIO AMBIENTE	4,183,821	1,321,914	316.5%	-216.5%
4402	SISTEMA DE PARQUES PÚBLICOS	105,401,107	140,843,103	74.8%	25.2%
	TOTAL	4,408,886,411	7,027,630,966	62.7%	37.3%

63

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
Del 1 de julio al 30 de septiembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024		2025	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
IMPUESTOS				
Impuesto sobre adquisición de inmuebles	84,957	16	6,430	5
Impuesto Predial	1,227,199	69	944,837	66
Rezago del Impuesto Predial	172,931	10	19,930	3
Predial de Moder. Catastral	616	1	-	-
Rezago Predial de Moder. Catastral	2,463	1	-	-
Diversión y Espectaculos Públicos	11,160	1	-	-
Total de Impuestos:	**1,499,326**	**98**	**971,197**	**74**
DERECHOS				
Permiso Rotura de Pavimiento	18,848	1	-	-
Reposición de Arbolado	-	-	483,925	7
Elaboración Planos Cartografia Prog. Moder. C	1,798	1	-	-
Limpia Eventos Espectaculos Publicos	5,429	1	5,657	1
Limpia y Recolección de Desechos	237,687	10	5,060	1
Ocupacion Via Pública Servicios Públicos	355	1	-	-
Ocupacion Via Pública(Servicios)	98,495	2	102,641	2
Examenes de Manejo	26,057	16	-	-
Licencia de Manejo	20,845	16	-	-
Refrendos de Alcohol	173,942	2	-	-
Servicios de Vigilancia y Vial	56,283	2	-	-
Espectaculos y Eventos Publicos y Privados	13,028	2	21,157	6
Permiso de no Estacionarse	12,420	6	40,305	20
Señalamiento Permiso de no Estacionarse	2,334	1	3,892	2
Total de Derechos:	**667,520**	**61**	**662,638**	**39**
PRODUCTOS				
Otros Ingresos Auditorio San Pedro	-	-	750	3
Renta Lote de Panteon Municipal	2,123	1	-	-
Inhumaciones y Exhumaciones	29,162	14	42,306	32
Acondicionamiento de Lotes	7,328	8	24,036	24
Renta Salón Revolución II	-	-	756	1
Renta Salón Revolución IV	310	1	-	-
Renta Salón Revolución V	-	-	972	3
Renta Salón Valle de Vasconcelos	-	-	324	1
Protección Civil VoBo	-	-	9,617	3
San Pedro de Pinta	7,000	1	-	-
Total de Productos:	**45,923**	**25**	**78,760**	**67**

64

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
Del 1 de julio al 30 de septiembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024		2025	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
APROVECHAMIENTOS				
Multas de Tránsito	340,109	271	1,147,560	916
Multas por Faltar Permiso de Construcción	23,345,553	231	2,694,998	113
Multa de Comercio y Similares	207,330	2	-	-
Multas por Sanciones del Impuesto Predial	2,223,289	75	1,583,737	70
Multas de Predial Modernización Catastral	354,881	110	197,769	99
Multa de Parquímetro	123,242	651	416,130	2,305
Multa Ruido Excesivo	1,763	1	-	-
Multa por Derribo de Arbolado	-	-	695	1
Recargos Impuesto Sobre Adquisición de Inm	1,384,379	35	1,655,051	35
Recargos Predial	4,932,925	745	3,588,643	823
Recargos por Modernización Catastral	143,504	110	80,880	99
Recargos Limpia y Recoleccion Desechos	134,603	10	2,077	2
Recargos Inscripción y Refrendos	184,212	16	10,552	7
Recargo de Documentos	13,883	9	417,994	14
Recargos	22,533	14	79,619	11
Gastos de Ejecución Predial	14,320	4	1,607	1
Programa de Autoconstrucción	3,647	1	-	-
Intereses por financiamiento	-	-	85,752	6
Indemnización por Cheque Devuelto (20%)	47,123	8	32,839	8
Total de aprovechamientos:	**33,477,296**	**2,293**	**11,995,902**	**4,510**
Sumas totales:	**35,690,065**	**2,477**	**13,708,497**	**4,690**

65

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
del 1 de enero al 30 de septiembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	Acumulado ENE - SEP 2024		Acumulado ENE - SEP 2025	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
IMPUESTOS				
Impuesto sobre adquisición de inmuebles	121,011	24	21,943	12
Impuesto Predial	126,908,763	45,870	156,383,425	48,081
Rezago del Impuesto Predial	682,584	34	83,045	12
Predial de Modar. Catastral	1,091	2	-	-
Rezago Predial de Modor. Catastral	4,553	2	-	-
Diversión y Espectaculos Públicos	71,424	4	228,298	3
Total de Impuestos:	**127,789,426**	**45,936**	**156,716,711**	**48,108**
DERECHOS				
Demolición	32,262	2	-	-
Permiso Rotura de Pavimiento	18,848	1	-	-
Reposición de Arbolado	-	-	718,829	10
Elab. Planos Cart Prog Mod Catastral	2,113	2	-	-
Limpia Eventos Espectaculos Públicos	5,429	1	5,657	1
Tramite de Pasaportes	-	-	315	1
Inscripcion de Refrendos	-	-	15,840	1
Limpia y Recolección de Desechos	263,546	31	39,626	23
Ocupacion Via Pública	103,306	7	-	-
Ocupación de la Vía Pública Servicios Públicos	355	1	-	-
Ocupacion Via Pública(Servicios)	98,495	2	263,017	4
Examenes de Manejo	26,057	16	-	-
Licencia de Manejo	20,845	16	-	-
Refrendo de Alcohol	272,178	7	39,599	4
Servicios de Vigilancia y Vial	394,754	7	79,198	2
Espectaculos y eventos Públicos y Privados	30,423	5	62,668	21
Evento en General c/ venta y consumo de alcohol	3,257	1	15,613	2
Constancia de No Afectación de Areas Municipales	-	-	4,200	1
Restaurant Week	42,000	17	-	-
Permiso de no Estacionarse	849,086	344	688,066	349
Señalamiento para No Estacionarse	2,334	1	13,524	6
Total de Derechos:	**1,968,187**	**461**	**1,946,170**	**425**
PRODUCTOS				
Renta de Auditorio	183,600	5	887,500	7
Renta de Centro Cultural Plaza Fatima	-	-	19,000	2
Otros Ingresos Auditorio San Pedro	-	-	1,050	4
Renta Lote de Panteon Municipal	64,472	30	7,272	4
Inhumaciones y Exhumaciones	140,439	97	117,600	86
Acondicionamiento de Lotes	60,486	76	70,300	70
Renta Salón Revolución II	1,476	2	6,794	6
Renta Salón Revolución IV	1,536	5	310	2
Renta Salón Revolución V	632	2	3,402	9
Renta Salón Valle de Vasconcelos	-	-	648	2
Centro Deportivo FUD	-	-	10,800	1
Patrocinio Desfile Navideño	-	-	80,000	1
Stands de Exposiciones	71,000	25	-	-
Eventos Externos	10,200	34	-	-
Protección Civil Vo.Bo.	-	-	22,062	5
San Pedro de Pinta	7,000	1	-	-
Total de Productos:	**540,841**	**277**	**1,226,738**	**199**

66

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

RÉDITO 101 CÉNTIMOS

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
del 1 de enero al 30 de septiembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	ACUMULADO 2024		ACUMULADO 2025	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
APROVECHAMIENTOS				
Multas de Tránsito	1,072,696	908	2,806,196	2,325
Multas por Faltar Permiso de Construcción	28,100,612	403	4,775,250	203
Multas de Comercio y Similares	427,778	3	-	-
Multas por Sanciones del Impuesto Predial	4,528,814	208	4,753,091	152
Multas de Predial Modernización Catastral	1,237,504	339	616,869	294
Multa de Parquimetro	299,554	1,776	637,271	3,456
Sanciones Multa de Comercio y Similares	26,615	1	-	-
Multa Ruido Excesivo	4,046	3	4,838	3
Multa por Derribo de Arbolado	-	-	695	1
Recargos Impuesto Sobre Adquisición de Inmueble	6,039,647	122	2,817,819	90
Recargos Predial	12,051,958	3,755	13,039,784	3,357
Recargos por Modernización Catastral	468,833	339	234,918	294
Recargos de Revisión de Notas de ISAI	-	-	1,612	7
Recargos Limpia y Recoleccion Desechos	140,489	15	7,613	9
Recargos Inscripción y Refrendos	273,639	25	64,436	16
Recargo de Documentos	150,955	108	490,563	76
Recargos	221,191	37	152,004	25
Gastos de Ejecución Predial	18,355	5	1,607	1
Programa de Autoconstrucción	3,647	1	2,390	1
Intereses por financiamiento	2,500	7	100,897	16
Indemnización por Cheque.Devuelto (20%)	927,695	101	485,585	60
Total de aprovechamientos:	55,996,526	8,166	30,993,438	10,396
Sumas totales:	186,292,980	54,840	190,883,057	59,128

67

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEI

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Saldos de Cuentas por Cobrar
al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Conceptos	Saldo
I- IMPUESTOS	
Predial 2025 y Rezago	675,800,208
Convenios de I.S.A.I.	10,011,100
Total Impuestos	**685,811,308**
II- DERECHOS	
Revalidación de Anuencia	8,839,492
Permiso de no Estacionarse	901,474
Limpia y Recolección de Desechos	15,399,956
Ocupación de la Vía Pública	232,523
Total Derechos	**25,373,445**
IV- PRODUCTOS	
Conv. Venta de Terrenos Municipales	383,894
Conv. Venta Terrenos Canteras	410,095
Total Productos	**793,989**
V- APROVECHAMIENTOS	
Multas de Tránsito	210,228,723
Multas de Comercio	116,334
Total Aprovechamientos	**210,345,057**
OTROS CONCEPTOS	
Cheques Devueltos	125,514
Indemnización de Cheques Devueltos	25,103
Total Otros Conceptos	**150,617**
Total	**922,474,415**

68

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

IBERTAD 101 CENTRO

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Fondo de Aportaciones del Ramo 33

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

IBERTAD 101 CENTRO

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios al 30 de septiembre de 2025

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

IBERTAD 101 CENTRO

Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal
al 30 de septiembre de 2025

FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS
Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL
INFORME DE PROYECTOS Y ACCIONES REALIZADAS
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
01 de Julio al 30 de Septiembre del 2025

Monto total de recursos asignados al Municipio:	113,107,915.00	Total de efectivo para el pago de deuda:	0.00
Monto de los recursos ratificados al Municipio:	99,830,938.34		
Monto total de reintegros:	268,573.57		
Monto total de recursos ejercidos en el Municipio:	71,737,164.63		
Saldo total de recursos por reintegrar:	-		
Monto total de recursos por ejercer:	28,093,271.71		

DESCRIPCIÓN	MONTO TOTAL APROBADO	MONTO TOTAL MINISTRADO	MONTO EJERCIDO	METAS			
				MINISTRADO PAGO A CAPITAL	EJERCIDO PAGO A CAPITAL	MINISTRADO PAGO DE INTERESES	EJERCIDO PAGO DE INTERESES
18 MOTOCICLETAS TIPO PATRULLA EQ. CON BALIZAMIENTO	25,983,359.60	3,612,779.70	-	-	-	-	-
20 BICICLETAS TIPO PATRULLA EQ CON BALIZAMIENTO	738,220.00	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO DE CANAL DE SEGURIDAD	80,528,175.42	70,000,000.00	51,245,201.54	-	-	-	-
MAT. PAVIMENTACION Y RECARPETEO	25,958,156.58	25,958,156.58	20,491,962.09	-	-	-	-
SUMA	113,107,915.00	99,830,938.34	71,737,164.63	-	-	-	-

LIC. JOSÉ LUIS DAVID KURI
Secretario de Seguridad Publica

C. P. RAFAEL SERNA SÁNCHEZ
Secretario de Finanzas y Tesorería

14 DE OCTUBRE DEL 2025
Fecha de publicación

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal al 30 de septiembre de 2025

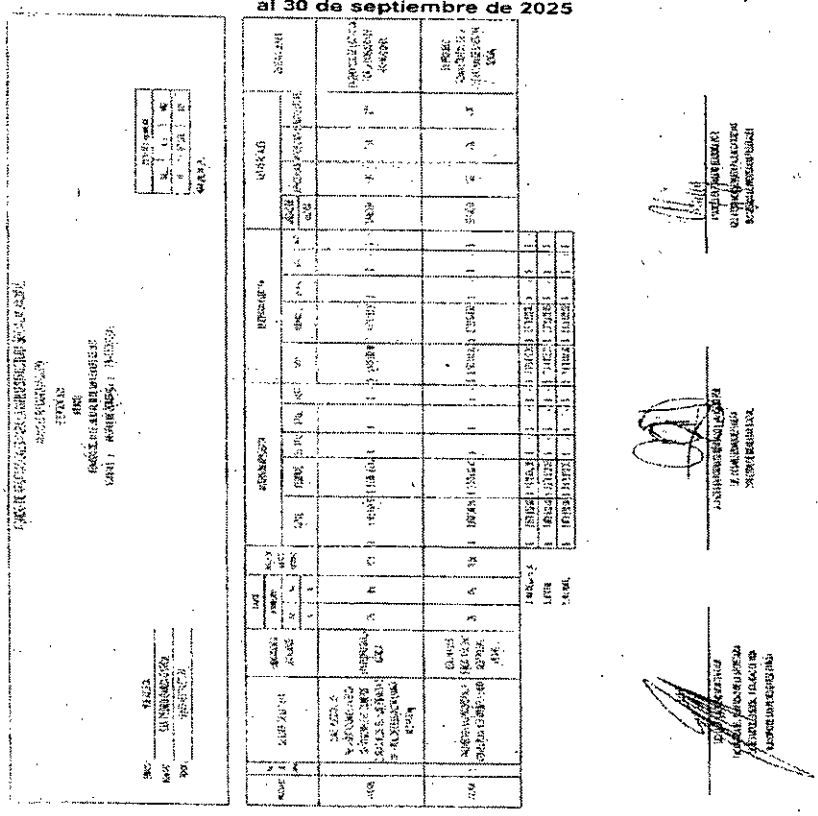
SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

7024 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal
al 30 de septiembre de 2025



SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027

(Se anexan Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo)

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

Dictamen de Auditores Externos

(Se anexa Dictamen)

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Estados financieros y Opinión del auditor independiente

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Índice

	Páginas
Opinión del auditor independiente	1
Estado de situación financiera	4
Estado de actividades	5
Estado de variación en la hacienda pública	6
Estado de cambios en la situación financiera	7
Estado de flujos de efectivo	8
Estado analítico de la deuda y otros pasivos	9
Estado analítico del activo	10
Notas a los estados financieros	11

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PÚBLICOS

Opinión del Auditor Independiente

Al R. Ayuntamiento del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León (la entidad), que comprenden el estado de situación financiera al 30 de septiembre de 2025, y el estado de actividades, el estado de variaciones en la hacienda pública, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, el estado analíticos del activo y el estado analítico de la deuda y otros pasivos, correspondiente al periodo del 1° de enero al 30 de septiembre del 2025 , así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 4 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Nota 4 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezanine • Col. Del Valle
San Pedro Garza García N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8262.8153
www.sandovalsantillana.com

1

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PUBLICOS

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota 4 a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezanine • Col. Del Valle
San Pedro Garza Garcia N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8262.8153
www.sandovalsantillana.com

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TE

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PUBLICOS

• Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

• Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

• Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, al 30 de septiembre del 2024 y por el periodo del 1° de enero al 30 de septiembre del 2024, fueron auditados por otro contador independiente con fecha del 31 de octubre de 2024, quien expresó su opinión con salvedad, en línea con lo dispuesto en los artículos 5 fracción V y 18 fracción IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como lo dispuesto en las Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio establecidas en la CONAC, el valor presente actuarial de los beneficios por pensiones de jubilación y primas de antigüedad, ascendería al 1° de Julio de 2020 la cantidad de $ 4,334,716 pesos.

C.P.C. Fidel Tevías Perales
Socio
22 de octubre de 2025.

Ave Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezanine • Col. Del Valle
San Pedro Garza García N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8262.8153
www.sandovalsantillana.com

3

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

7074 — 293

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Situación Financiera
Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre del 2024
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,998,117,038	2,430,613,935
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	33,862,353	33,844,431
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	138,028,747	82,402,514
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	2,177,758,837	2,527,062,941
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	348,899,322	229,798,113
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,945,776,810	2,030,791,442
Bienes Muebles	1,849,947,903	1,583,093,432
Activos Intangibles	142,921,897	138,016,161
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,579,308,177	-1,409,311,222
Activos Diferidos	60,413,860	60,413,860
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos No Circulantes	4,818,249,436	3,432,871,800
Total del Activo	6,996,008,273	5,959,934,741

CONCEPTO	2025	2024
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	380,170,486	433,193,433
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,081,483	6,586,436
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	4,831,802	4,842,313
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	13,384,788	18,419,841
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	823,803	891,986
Total de Pasivos Circulantes	405,292,362	463,934,009
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	7,261,082	9,205,212
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	441,187,744	464,430,311
Total de Pasivos No Circulantes	448,448,826	473,635,523
Total del Pasivo	853,741,188	937,571,532
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	8,388,421	8,388,421
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	8,388,421	8,388,421
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	6,173,878,664	5,371,893,948
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,148,314,304	483,143,863
Resultados de Ejercicios Anteriores	4,523,313,703	4,888,025,487
Revaluos	80,171,309	80,171,309
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	121,638,182	130,751,309
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
Total Hacienda Pública/ Patrimonio	6,143,418,919	5,359,363,359
Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	6,996,008,273	6,296,934,771

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus cifras son razonablemente correctas y son responsabilidad del emisor

Lic. Mauricio Farah Gleoman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zamora Alcalá
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sanchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sara Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

JERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión		
Impuestos	2,063,674,631	2,056,764,750
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	1,056,022,979	1,453,104,878
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	130,386,483	141,331,053
Aprovechamientos	180,183,273	310,912,402
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	91,790,936	198,412,316
	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,971,322,027	1,771,068,329
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,971,322,027	1,771,068,329
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios		
Ingresos Financieros	11,761,003	2,979,306
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
	11,761,003	2,979,306
Total de Ingresos y Otros Beneficios	4,044,858,318	3,528,484,844
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	2,399,297,238	2,366,227,872
Materiales y Suministros	1,232,817,027	1,158,907,791
Servicios Generales	358,929,072	275,940,791
	780,833,239	934,779,490
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	450,409,948	389,963,698
Transferencias al Resto del Sector Público	222,140,353	173,496,303
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	46,801,718	36,515,684
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Convenios Análogos	181,463,967	187,940,791
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
	0	0
Participaciones y Aportaciones		
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Intereses de la Deuda Pública	775,521	1,200,325
Comisiones de la Deuda Pública	775,521	1,200,325
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	133,966,965	128,496,847
Provisiones	122,965,965	128,496,547
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
	0	0
Inversión Pública		
Inversión Pública no Capitalizable	98,942,347	231,100,080
Total de Gastos y Otras Pérdidas	98,942,347	201,100,080
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	2,900,409,908	3,123,876,641
	1,149,248,304	703,628,084

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Lic. Mauricio Farah Gleaman
Presidente Municipal Suplente

Lic. Patricia Hernández Corral Alcalá
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sanchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Adán López López Herrera
Síndico Quinto del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre del 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública /Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	8,369,421				8,369,421
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	8,369,421				8,369,421
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024		4,969,746,194	402,145,653		5,371,891,846
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			402,145,653		402,145,653
Resultados de Ejercicios Anteriores		4,658,025,487			4,658,025,487
Revalúos		60,971,309			60,971,309
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		150,751,398			150,751,398
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	8,369,421	4,969,746,194	402,145,653	0	5,380,261,268
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido de Neto de 2025	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025		168,169,216	717,969,434		886,147,650
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,146,248,304		1,146,248,304
Resultados de Ejercicios Anteriores		150,169,216	-402,145,653		-333,957,438
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			28,143,216		28,143,216
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	8,369,421	5,137,916,410	1,120,114,084	0	6,166,410,919

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Suplente

Lic. Patricia Mercedes Zamora Alcala
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Alvarez Castillo Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre del 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	[illegible]	[illegible]
Activo Circulante	[illegible]	[illegible]
Efectivo y Equivalentes	[illegible]	[illegible]
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	503,848,599	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	16,717,021
Inventarios	0	57,594,133
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	122,969,766	1,369,666,641
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	19,380,208
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,215,456,369
Bienes Muebles	0	68,867,488
Activos Intangibles	0	6,002,616
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	122,969,766	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	0	0
Otros Activos No Circulantes	0	0
PASIVO	[illegible]	[illegible]
Pasivo Circulante	629,971	108,336,012
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	84,184,367
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	456,082	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	11,180
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	6,034,563
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	174,800	0
Pasivo No Circulante	0	20,176,946
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	6,844,180
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	13,332,766
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	912,290,966	35,143,216
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	912,290,966	35,143,216
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	744,122,661	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	168,168,305	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	35,143,216
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Pablo Salinas Saldívar
Contralor Municipal Interino

Lic. Pablo Salinas Saldívar
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal
Interinamente

C.P. Rafael Sada Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. José Bonifacio Garza Garza
Director General de Egresos
Interinamente

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
PSG, N.L.

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	4,044,484,310	3,829,304,644
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	1,608,022,870	1,453,104,976
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	135,588,493	141,331,802
Aprovechamientos	160,163,273	310,812,402
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	61,786,038	150,415,514
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,971,322,027	1,771,069,589
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	11,781,003	2,670,308
Aplicación		
Servicios Personales	2,719,709,185	2,786,079,880
Materiales y Suministros	1,232,457,037	1,159,907,781
Servicios Generales	256,826,972	276,540,701
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	700,333,229	934,778,400
Transferencias al resto del Sector Público	222,140,263	173,408,305
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	46,801,716	58,515,334
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	161,403,947	167,640,751
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,335,958,027	1,063,434,944
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	22,467,567
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
	0	22,467,567
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,525,706,482	1,063,102,066
Bienes Muebles	1,272,427,518	379,897,361
Otras Aplicaciones de Inversión	100,119,028	230,580,612
	253,161,917	432,624,092
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,525,706,482	-1,029,634,499
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	174,910	52,129,163
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
	174,910	52,129,163
Aplicación		
Servicios de la Deuda	205,870,334	104,738,779
Interno	775,521	1,200,325
Externo	775,521	1,200,325
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
	204,294,813	100,538,454
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-204,699,424	-52,610,694
Incrementos/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-893,543,836	11,179,671
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	2,482,616,896	2,469,797,969
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	1,589,167,034	2,480,977,639

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal Suplente

Lic. Carlos Eduardo Lozano Rivera
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. José Guadalupe Rivera Herrera
Síndico Primero del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 30 de septiembre 2025 y al 31 de diciembre del 2024
(Cifra en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			8,696,428	8,051,469
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	0	0
			8,696,428	8,051,469
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			8,696,428	8,051,469
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			9,205,232	2,361,052
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	9,205,232	2,361,052
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			9,205,232	2,361,052
Total de Otros Pasivos	Peso Mexicano	Varios	941,969,843	818,181,013
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			959,871,502	828,593,564

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Gleconian
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zamora Alcalá
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Sáenz Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sergio Lozano Del Herrera
Síndico Primero del Republicano Ayuntamiento

9

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre del 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	8,239,834,771	21,618,281,294	20,831,911,591	8,996,204,473	756,369,703
Activo Circulante	2,647,063,941	19,846,803,837	20,314,910,790	2,177,756,037	-469,305,903
Efectivo y Equivalentes	2,482,815,885	19,601,214,164	20,104,563,023	1,979,467,026	-503,348,859
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	33,844,431	79,505,259	62,787,632	50,562,258	16,717,827
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	80,402,614	185,084,367	107,450,235	158,036,747	57,634,132
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	5,592,771,830	1,772,477,457	517,000,801	6,818,248,486	1,225,476,656
Inversiones Financieras a Largo Plazo	229,298,110	20,350,560	1,000,353	248,623,322	19,390,206
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,030,291,442	1,650,588,581	435,103,211	4,245,776,812	1,215,485,369
Bienes Muebles	1,563,060,433	93,216,412	28,328,943	1,649,947,902	86,887,469
Activos Intangibles	136,019,181	6,902,516	0	142,921,697	6,902,516
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,406,511,222	1,579,338	124,568,293	-1,529,500,177	-122,988,955
Activos Diferidos	80,413,880	0	0	80,413,880	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Ruben Rodríguez Gutiérrez
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zapata Alcalá
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Leal Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lopez Lopez Herrera
Síndico Primero del Republicano Ayuntamiento

10

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN

NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

A. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

Al ser informes comparativos y para los efectos legales que correspondan es importante hacer mención que, el 29 de septiembre del 2024 culminó la administración 2021-2024, conforme a lo establecido en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León. La nueva administración asumió oficialmente sus funciones el 30 de septiembre de 2024.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro el 20 de noviembre de 1596, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, tomo posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de octubre de 1988, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de noviembre de 1998, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos Propios

- Recaudar el 100% de los Ingresos previstos en el Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal 2025, proyectados en $4,585,570,590.
- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.
- Elevar la eficiencia en materia de Recaudación del Impuesto Predial para mejorar nuestra posición en la distribución de Participaciones Federales.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Efectuar procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del año y del rezago.
- Contar con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes con adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Contar con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de rezago en Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Dar atención personalizada a los contribuyentes, y resolución a sus problemas o procesos.
- Mantener una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Mantener contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.
- Modernización de los trámites de la Secretaría de Desarrollo Urbano.
- Depuración continua del Padrón Catastral para identificar predios municipales que no deberían generar predial
- Mantener actualizados nuestros padrones de cobro de las diversas contribuciones municipales.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2025 asciende a $6,885,284,133 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 10 de diciembre de 2024, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 22 de enero de 2025.

En relación al artículo 8 de la Ley de Disciplina Financiera el cual menciona: "Artículo 8.- Toda propuesta de aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos, deberá acompañarse con la correspondiente fuente de ingresos distinta al Financiamiento, o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto.",

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

Derivado de lo anterior, el pasado 11 de marzo en la primera sesión ordinaria de ese mes se aprobó la primera modificación al presupuesto de egresos, dando un total de $6,892,910,516, las cual fue publicada en el Periódico Oficial del 28 de marzo del presente año; y el 13 de mayo se presentó la segunda modificación llegando a un total de $6,922,737,489, publicado en el Periódico Oficial el 2 de junio del presente año de 2025; en la primera sesión ordinaria del 8 de julio del presente se aprobó la tercera modificación al presupuesto de egresos ascendiendo a la cantidad de $7,027,630,966.

3. **Organización y Objeto Social**

a) Objeto social.
Ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.

b) Principal actividad.
Proveer de servicios públicos en relación al artículo 115 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las demás que de esta provengan. Así como lo que se menciona en el artículo 181 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León

c) Ejercicio Fiscal
Las presentes notas corresponden a los periodos del 1 enero al 30 de septiembre de 2025 y del 1 de enero al 30 de septiembre del 2025 y al 31 de diciembre del 2024.

d) Régimen jurídico
Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
Constitución Política del Estado de Nuevo León
Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal

e) Consideraciones fiscales del ente
El Municipio tributa bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos y tiene como obligaciones fiscales el entero de las retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, arrendamientos y servicios profesionales.

f) La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública
Municipal de San Pedro Garza García, vigente al 30 de septiembre de 2025 es la siguiente:

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría General
- Secretaría de la Contraloría y Transparencia
- Secretaría de Seguridad Pública
- Secretaría Ejecutiva
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
- Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
- Secretaría de Cultura
- Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

- Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
- Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
- Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
- Instituto Municipal de la Familia
- Instituto Municipal de la Juventud
- Patronato de Museos
- Sistema de Parques Públicos
- Instituto de Planeación y Gestión Urbana

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Municipio cuenta con un saldo al 30 de septiembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $248,953,459 mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $238,953,459 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000.

4. **Bases de Preparación de los Estados Financieros**

a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.

b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como:
- Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
- MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
- MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
- Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
- Clasificador por Rubros de Ingresos
- Clasificación Administrativa
- Clasificación Funcional del Gasto
- Clasificación Programática
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Fuentes de Financiamiento
- Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios

c) Postulados Básicos.
- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente
- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información financiera
- Devengo Contable
- Valuación

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

- Dualidad Económica
- Consistencia

5. Políticas de Contabilidad Significativas

a) Beneficios a los empleados:
Actualmente existe un pasivo registrado dentro del Pasivo a Largo Plazo en el Estado de Situación Financiera, para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de $258,447,997.

b) Provisiones:
Al 30 de septiembre de 2025, fueron creadas las provisiones de gastos en el concepto de Cuentas por pagar, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable.

c) Inversiones no Capitalizables:
Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas; si son obras capitalizables, se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público, el monto erogado en el período se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores, de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El Municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

Las notas relacionadas al análisis del activo se encuentras detalladas en las notas de desglose de Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujo de Efectivo.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Municipio cuenta con un saldo al 30 de septiembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $248,688,322, mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $238,688,322 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000.

9. Reporte de la Recaudación

El monto de la recaudación por el periodo del 1° de enero al 30 de septiembre de 2025, asciende a la cantidad de $4,046,658,210. El 51.3% de la recaudación representa Ingresos Propios y el 48.7% Participaciones y Aportaciones, Federales y Estatales.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Municipio mantiene un pasivo por arrendamiento financiero de equipo de comunicación y telecomunicaciones, mismo que asciende al 30 de septiembre de 2025, a la cantidad de $11,412,541.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

11. Calificaciones otorgadas

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se actualizan una vez al año, siendo las siguientes:.

Calificadora	Fecha	Calificación Nacional
HR Ratings	Febrero 2025	AAA
Fitch Ratings	Agosto 2025	AAA

Ahora bien, el Municipio de San Pedro Garza García, cuenta con una calificación Internacional de BBB- con perspectiva de calificación estable, la anterior emitida por la calificadora Fitch Ratings.

12. Proceso de Mejora

a) Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Políticas y Procedimientos Administrativos y publicados en la página de Transparencia del Municipio.

b) Se actualizaron y/o se elaboraron Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos que rigen en la presente Administración.

13. Información por segmentos

No existe información por segmentos a revelar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existen eventos o hechos posteriores al período que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha del cierre.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Al ser informes comparativos se indica que, el 29 de septiembre del 2024 concluyó la gestión correspondiente a la Administración 2021-2024, por lo que los Estados Financieros Contables y sus notas, así como los Estados e Informes Presupuestarios hasta esa fecha, son responsabilidad de la Administración saliente.

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

B. NOTAS DE DESGLOCE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

1. Ingresos de Gestión:

	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Participaciones	1,702,801,331	1,517,406,364
Impuestos sobre el patrimonio	1,635,902,387	1,429,658,999
Aportaciones	268,521,296	253,663,224
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a régimen de	167,771,099	298,193,592
Otros derechos	74,009,439	101,806,058
Multas	62,348,440	65,512,082
Derechos por prestación de servicios	60,992,963	38,781,582
Otros aprovechamientos	25,547,153	83,216,649
Accesorios de impuestos	18,150,543	20,975,516
Otros productos que generan ingresos corrientes	12,392,174	12,718,810
Otros ingresos y beneficios varios	11,761,003	2,670,306
Indemnizaciones	3,904,343	1,686,785
Impuestos sobre los ingresos	1,969,949	2,470,364
Accesorios de derechos	586,092	764,313
	4,046,658,210	**3,829,504,644**

2. Gastos y Otras Pérdidas:

	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Gastos de Funcionamiento	2,269,297,238	2,366,227,072
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	450,405,945	399,852,608
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	122,988,955	125,496,547
Inversión Pública No Capitalizable	56,942,247	231,100,088
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	775,521	1,200,325
	2,900,409,906	**3,123,876,641**

Los Gastos de Funcionamiento, que representan el 78.2% de los gastos en el Estado de Actividades, se integran como sigue:

	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	568,350,435	570,936,206
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	260,792,054	261,791,502
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	236,886,752	229,095,839
Remuneraciones Adicionales y Especiales	234,208,613	224,603,275
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	221,987,300	263,406,390
Servicios de Arrendamiento	142,475,823	154,491,091
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	101,157,100	47,302,762
Seguridad Social	87,792,147	79,650,688
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	71,665,580	58,242,051

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TE

Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	65,083,775	75,690,320
Servicios Básicos	63,219,102	70,560,187
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	62,803,497	49,602,610
Otros Servicios Generales	37,324,998	131,209,788
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	34,619,269	29,662,417
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	21,303,846	33,967,688
Alimentos y Utensilios	17,059,205	16,916,282
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	11,591,062	14,844,855
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	9,719,687	31,012,720
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	7,867,909	8,174,729
Servicios Oficiales	7,367,851	7,818,212
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,541,990	4,109,020
Servicios de Traslado y Viáticos	1,155,771	994,047
Materiales y Suministros para Seguridad	303,470	1,934,392
	2,269,297,238	**2,366,227,072**

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Efectivo y Equivalentes

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	927,000	911,889
Bancos/Tesorería	80,313,518	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,902,685,616	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,989,167,036	**2,492,815,896**

2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre 2024, el saldo asciende a $50,562,255 y $33,844,431 respectivamente, mismos que corresponden principalmente a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos

3. Derechos a recibir Bienes o Servicios

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	3,914,229	3,668,643
Anticipo a Contratistas por Obras Publicas	134,112,518	76,733,971
	138,026,747	**80,402,614**

4. Inventarios

El Municipio no cuenta con inventarios al 30 de septiembre de 2025.

5. Almacenes

El Municipio no cuenta con inventarios al 30 de septiembre de 2025.

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

6. Inversiones Financieras a Largo Plazo

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	238,688,322	219,298,116
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000,000	10,000,000
	248,688,322	**229,298,116**

7. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Terrenos	2,424,293,925	1,268,261,925
Edificios no Habitacionales	1,335,678,464	1,278,839,742
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	862,685,254	840,688,619
Equipo de Transporte	364,657,356	350,826,953
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	344,358,412	328,842,636
Mobiliario y Equipo de Administración	218,315,126	212,770,000
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	141,446,011	154,347,140
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	103,848,652	101,087,562
Equipo de Defensa y Seguridad	92,732,113	70,555,639
Software	84,139,656	84,139,656
Licencias	58,142,196	51,242,494
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,709,401	7,131,639
Patentes Marcas y Derechos	639,844	637,031
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(110,633,606)	(93,291,242)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(272,665,674)	(253,802,195)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,095,453,238)	(1,014,107,375)
	4,559,893,893	**3,388,170,244**

La depreciación del periodo, incluida en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de $122,988,955. Para el cálculo de la depreciación se utiliza la "Guía de vida útil estimada y Porcentajes de Depreciación", incluida en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

8. Estimaciones y Deterioros

El Municipio al 30 de septiembre de 2025, no cuenta con criterios para la determinación de cuentas incobrables por deterioro de inventarios o deterioro de bienes.

9. Otros Activos

El Municipio cuenta al 30 de septiembre de 2025, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
San Pedro Net Sexta Etapa	60,413,880	$60,413,880
Amortización Acumulada de Activos Diferidos	(50,747,659)	(45,310,410)
	9,666,221	**15,103,470**

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

10. Cuentas por pagar a corto plazo

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Proveedores	197,933,990	388,783,357
Contratistas	89,606,463	9,849,987
Servicios Personales por pagar a Corto Plazo	46,652,832	0
Retenciones y Contribuciones	21,491,656	55,132,629
Otras Cuentas	5,285,314	1,399,451
	360,970,456	**466,165,423**

En los montos reflejados en esta nota, se incluyen los gastos devengados al 30 de septiembre de 2025, sin embargo, la documentación que la Secretaría de Finanzas y Tesorería tiene recibida para su pago asciende a $100,602,002.92

11. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	10,394,789	15,063,970
Fondos en Administración a Corto Plazo	0	1,355,871
	10,394,789	**16,419,841**

12. Pasivos Diferidos

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Alejandra Almaguer Pérez	4,831,160	4,831,159
Inmobiliaria XO, S.A. de C.V.	0	11,063
Gerardo Huerta González	0	90
	4,831,160	**4,842,313**

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública por $1,146,248,304 es el resultado de la diferencia entre los ingresos generados y los gastos devengados en el período comprendido del 1º de enero al 30 de septiembre 2025.

Adicionalmente, se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Septiembre 2025
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(255,217,093)
Cancelación de provisiones	21,259,655
	(233,957,438)
Rectificaciones de ejercicios anteriores	**(26,143,216)**
	(260,100,654)

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1. El Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, se compone como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Efectivo	927,000	30,361
Bancos/Tesorería	80,313,518	573,517,759
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,902,685,616	2,102,200,916
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,989,167,036	**2,680,977,830**

2. El detalle de adquisición de inversiones se integra de la siguiente manera:

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	**1,272,427,616**	**379,697,361**
Bienes Muebles	**93,216,412**	**213,287,493**
Mobiliario y Equipo de Administración	7,195,089	14,690,712
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	2,761,069	11,548,048
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	577,762	535,907
Vehículos y Equipo de Transporte	38,509,403	144,310,016

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Equipo de Defensa y Seguridad	22,176,474	7,081,800
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	21,996,635	35,121,009
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Activos Intangibles	**6,902,516**	**26,293,119**

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Otras Inversiones	253,161,917	432,824,092
Total	1,625,708,462	1,052,102,066

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) es la siguiente:

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS		
Concepto	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	**1,146,248,304**	**705,628,004**
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	**180,706,723**	**357,796,960**
Intereses de la deuda	775,521	1,200,325
Depreciación y Amortización	122,988,955	124,459,899
Disminución De Bienes Por Perdida, Obsolescencia y Deterioro	-	1,036,648
Inversión Pública No Capitalizable	56,942,247	231,100,088
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	**1,326,955,027**	**1,063,424,964**

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 01 de enero al 30 de septiembre del 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	4,046,658,210
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	$0
2.1 Ingresos Financieros	$0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	$0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	$0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	$0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	$0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	$0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	$0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	$0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	$0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	$0
4. Total de Ingresos Contables	4,046,658,210

23

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Del 01 de enero al 30 de septiembre del 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	**4,408,888,411**
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	**1,735,062,538**
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	$0
2.2 Materiales y Suministros	$0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	7,142,973
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	2,761,069
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	577,762
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	38,509,403
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	22,176,474
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	22,189,094
2.9 Activos Biológicos	$0
2.10 Bienes Inmuebles	1,156,032,000
2.11 Activos Intangibles	6,902,516
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	374,338,554
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	55,320,803
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	$0
2.15 Compra de Títulos y Valores	$0
2.16 Concesión de Préstamos	$0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	$0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	42,722,973
2.19 Amortización de la Deuda Pública	6,389,118
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	$0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	$0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	**289,537,665**
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	122,988,955
3.2 Provisiones	46,652,832

24

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO
-PGG / NL

TEL
81 8200 4600

2024 - 2027

3.3	Disminución de Inventarios	$0
3.4	Otros Gastos	56,942,247
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	$0
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	$0
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	$0
4. Total de Gastos Contables		**2,800,409,906**

C. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Contables:

Bienes Históricos

Antigua Cárcel Municipal 02-003-007
Antigua Cárcel Municipal 02-003-015
Casa de Agustín Siller Garza 02-010-010
Museo El Centenario 02-011-010
Archivo Histórico Municipal 09-004-010
Caja de Agua Plaza Naranjo 09-029-001
Capilla Mónica Rodríguez 09-002-006

Donaciones en especie

Donaciones en especie

Obligaciones Laborales Contingentes

Obligaciones Laborales al Retiro	4,850,530,442

Presupuestarias:

Cuentas de Ingresos

Ley de Ingresos Estimada	4,585,570,590
Ley de Ingresos por Ejecutar	538,912,380
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	
Ley de Ingresos Devengada	
Ley de Ingresos Recaudada	4,046,658,210

25

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

Cuentas de egresos

Presupuesto de Egresos Aprobado	6,885,284,133
Presupuesto de Egresos por Ejercer	3,325,849,798
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	142,346,833
Presupuesto de Egresos Comprometido	(707,107,243)
Presupuesto de Egresos Devengado	147,941,771
Presupuesto de Egresos Ejercido	84,333,254
Presupuesto de Egresos Pagado	4,176,613,386

*Dentro de las cuentas de orden fueron dados de alta de manera auxiliar a la información financiera a valor de 1 peso.

Lic. Mauricio Farah Gracoman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zamora Alcalá
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Isabel León Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

IERTAD 101 CENTRO
GG / NL

TEL
81 8400 4400

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Reporte de avance al 3er. Trimestre 2025 / Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

Contenido

Presentación 3
1. Distribución de indicadores por ejes del PMD 4
2. Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 con datos acumulados del periodo del 01 de enero al 30 de septiembre 2025. 5
Reporte de avance al 3er. Trimestre 2025 / Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027. 6

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

Presentación

El presente reporte tiene como finalidad presentar **Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027 / Reporte de avance 3er. Trimestre 2025** relativos al periodo comprendido del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025. Se muestra su comportamiento con respecto al cumplimiento de objetivos y metas estratégicas, así como las áreas de oportunidad que requieren atención para fortalecer la eficacia y eficiencia de resultados en la gestión municipal.

El informe se organiza tomando en cuenta la estructura de los cuatro ejes del PMD y la información contenida es proporcionada y validada por los titulares de las dependencias y entidades que conforman la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, conforme al marco normativo vigente.

3

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

ERTAD 101 CENTRO
SG / NL

TEL
81 8400 4400

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

I. Distribución de indicadores por ejes del PMD

El Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027 (PMD) contiene 95 indicadores, los cuales permiten dar seguimiento al cumplimiento de los objetivos del Plan. La distribución de los indicadores por cada eje se detalla en la Tabla 1.

Tabla 1 Distribución indicadores por eje del PMD.

Eje PMD 2024-2027	Indicadores por eje	%
San Pedro seguro y en paz.	24	25.26
San Pedro próspero e incluyente.	23	24.21
San Pedro ordenado y sustentable.	25	26.32
San Pedro innovador y eficiente.	23	24.21
Total	95	100%

4

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 — 2027

2. **Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 con datos acumulados del periodo del 01 de enero al 30 de septiembre 2025.**

En el presente apartado se muestran los avances de los indicadores correspondientes al 3er. trimestre del año 2025. El reporte de indicadores se organiza en formato tabla integrando los siguientes elementos.

1. **Eje:** refiere el eje del Plan Municipal de Desarrollo al que pertenece cada indicador.
2. **Nombre del indicador:** se refiere a la expresión que identifica al indicador y que manifiesta lo que se desea medir con él.
3. **Unidad de medida:** es la forma concreta en que se quiere expresar el resultado de la medición.
4. **Sentido del indicador:** se refiere al sentido que debe de tener el comportamiento del indicador para medir su avance, ascendente o descendente.
5. **Meta a septiembre 2027:** es la expresión cuantitativa del valor objetivo a alcanzar al mes de septiembre 2027 que corresponde el término de la gestión municipal.
6. **Realizado de enero 2025 a septiembre 2027:** es el avance acumulado al trimestre respectivo, es decir el comprendido desde el inicio del mes de enero al cierre del mes de septiembre 2025

$$\sum_{i=1}^{9} (Avance\ al\ mes\ de\ septiembre)$$

7. **Frecuencia:** es la periodicidad establecida para la medición y por tanto la actualización del indicador
8. **Meta trimestral del año actual (3er. Trimestre):** es la expresión cuantitativa del valor objetivo que se espera alcanzar al finalizar el mes de septiembre del 2025.
9. **Realizado trimestral del año actual (3er. Trimestre):** es el avance reportado alcanzado en el tercer trimestre.
10. **Semaforización:** para facilitar la interpretación visual del comportamiento de cada indicador se añade un color conforme al semáforo con las equivalencias descritas en la **tabla 2**.

$$\frac{\sum (Avance\ al\ trimestre)}{(Meta\ trimestral)} \cdot 100$$

Tabla 2 Semaforización del avance trimestral .

Verde	Amarillo	Rojo
≥ 95%	≤95% ≥ 87%	≤7%

11. **Dependencia responsable:** hace referencia a la dependencia que proporciona la información del indicador por estar vinculado a la ejecución de sus programas y acciones o bien cuando se trata de un indicador externo por estar vinculado a sus tareas institucionales.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO
SCO, N.L.

TEL
81 8400 1400

2024 – 2027

2024 – 2027

Reporte de avance al 3er. Trimestre 2025 / Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027.

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Realizado de Enero 2025 a Sept 2027	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (3er trimestre)	Realizado trimestral del año actual (3er trimestre)	Dependencia responsable
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Tiempo promedio de arribo (Seguridad).	Minutos	Descendente	Reducir tiempo de arribo a 2 minutos.	3	Mensual	4	3	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de delitos sexuales por cada 100 mil habitantes*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 4.46 por mes)	24.11% (5.53 por mes)	Mensual	-1.78% (4.4 por mes)	65.6% (17.37 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de homicidio doloso por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: .68 por mes)	-100% (0 por mes)	Mensual	-1.35% (.67 por mes)	-100% (0 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de robo a transeúnte en vía pública por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 1.43 por mes)	-89.43% (.26 por mes)	Mensual	-1.28% (1.11 por mes)	-100% (0 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de robo a negocio por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 3.11 por mes)	-26.11% (2.36 por mes)	Mensual	-1.28% (3.07 por mes)	-38.22% (1.69 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de robo a casa habitación por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 7.52 por mes)	-31.03% (1.49 cada mes)	Mensual	-1.28% (2.49 por mes)	9.15% (2.65 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de robo de vehículo por cada 100 mil habitantes*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: .76 por mes)	-38.15% (.47 por mes)	Mensual	-1.28% (.75 por mes)	-100% (0 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública

6

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Realizado de Enero 2025 a Sept 2027	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (3er trimestre)	Realizado trimestral del año actual (3er trimestre)	Dependencia responsable
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	"Variación porcentual de la tasa de violencia familiar por cada 100 mil habitantes."	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 23.42 por mes)	-10.35% (21.00 por mes)	Mensual	-1.26% (23.3) por mes)	-18.73% (19.3 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de colonias con reuniones de seguridad realizadas	Porcentaje	Ascendente	Mantener 50%.	100%	Mensual	50%	100.00%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de accidentes viales por cada 100 mil habitantes.	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 435.7 por mes)	6.15% (434.67 por mes)	Mensual	-1.25% (498.16 por mes)	6.89% (137.25 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de reportes a las que la policía municipal les atiende oportuno.	Porcentaje	Ascendente	Mantener el nivel de cuartiles en niveles muy altos 80%.	90.16%	Trimestral	85%	90.16%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de elementos con Certificado Único Policial.	Porcentaje	Ascendente	Mantener o superar el 50%.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de elementos activos de policía incluido de tránsito.	Policías	Ascendente	Ascender a 667 elementos activos.	ND	Anual	ND	ND	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de cadetes graduados del IPPP.	Cadetes graduados	Ascendente	150 nuevos elementos.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de elementos capacitados en Competencias Básicas de la Función Policial y el curso de Homologación en Proximidad Social	Porcentaje	Ascendente	Mantener al 100% de los elementos capacitados en Competencias Básicas de la Función Policial y el curso de Homologación en Proximidad Social.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de eventos de rendición de cuentas con vecinos del municipio.	Sesiones	Ascendente	Mantener un número de 12 eventos al año.	12	Semestral	12	15	Secretaría de Seguridad Pública

7

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

2024 — 2027

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Realizado de Enero 2025 a Sept 2027	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (3er trimestre)	Realizado trimestral del año actual (3er trimestre)	Dependencia responsable
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de programas, proyectos o acciones de prevención social de la violencia implementados en el municipio.	Programas	Ascendente	Mantener la continuidad de programas, proyectos o acciones implementadas. (31)	144	Mensual	27	34	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de personas que se sienten seguras en el municipio.*	Porcentaje	Ascendente	Mantener el nivel de percepción de seguridad en niveles muy altos 89%.	89.06%	Trimestral	89%	84%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de campañas de intervención en problema de la violencia y la delincuencia atendidas.	Campañas	Ascendente	Cumplimiento en exceso de 3 campañas de prevención	5	Mensual	3	3	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de población del municipio alcanzada a través de programas de prevención.	Porcentaje	Ascendente	Cumplimiento del 92% de intervención poblacional.	7.96%	Trimestral	7.50%	7.97%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de personas que conocen actividades del gobierno para prevenir violencia o delincuencia.*	Porcentaje	Ascendente	Incrementar al 65% a septiembre 2027.	42%	Trimestral	55.60%	65.18%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de casos resueltos mediante métodos alternativos	Porcentaje	Ascendente	Incrementar la cobertura al 100% para el año 2027.	8%	Anual	0%	8%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de reducción de incidentes relacionados con emergencias y desastres en el hogar.	Porcentaje	Descendente	Reducir los incidentes relacionados con emergencias en el hogar en un 30% para el año 2027 con respecto a la línea base.	-71%	Mensual	-30%	-40%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Tiempo promedio de arribo (Protección Civil)	Minutos	Descendente	Mantener el tiempo promedio de respuesta a menos de 10 minutos para el año 2027.	7.95	Mensual	10	7	Secretaría del Republicano Ayuntamiento

8

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Realizado Enero 2025 a Sept 2027	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (1er trimestre)	Realizado trimestral del año actual (1er trimestre)	Dependencia responsable
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de personas afiliadas a servicios médicos ofrecidos por el municipio de San Pedro	Personas	Ascendente	Asegurar que al menos 100 personas estén afiliadas al trimestre 3 año a la administración.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Total de personas atendidas en brigadas, rutas de la salud, unidad de consulta móvil y asistentes a pláticas de salud preventiva.	Personas	Ascendente	500 personas al mes.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Tasa de mortalidad infantil.	Tasa	Descendente	Mantener una tasa menor al 5%.	4.1	Quincenal	5	4.1	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de cobertura de mantenimiento a escuelas del municipio.	Porcentaje	Ascendente	100% - 43 Escuelas.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Cateoeia por rezago educativo.	Porcentaje	Descendente	Mantener un porcentaje menor al 5%.	3.57%	Quincenal	NA	4%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de alumnos que se gradúan en programa de preparatoria para adultos	Porcentaje	Ascendente	100% asegura que toda persona que sigue inscrita se gradúe.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de becas otorgadas a estudiantes en situación de vulnerabilidad	Becas	Ascendente	750 becas anuales.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida

9

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL.

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Realizado de Enero 2025 a Sept 2027	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (3er trimestre)	Realizado trimestral del año actual (3er trimestre)	Dependencia responsable
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de asistentes a eventos culturales organizados por el gobierno del municipio.	Asistentes	Ascendente	181 más para el 2027.	44,293	Mensual	32,203	44,293	Secretaría de Cultura
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de asistentes a talleres y cursos en casa de cultura del municipio.	Asistentes	Ascendente	161 más para el 2027.	5,156	Mensual	1,424	1,225	Secretaría de Cultura
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de adultos mayores que participan en actividades recreativas del gobierno del municipio.	Adultos Mayores	Ascendente	5,184 adultos mayores por año.	5,844	Mensual	1,650	1,465	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Promedio mensual de usuarios atendidos a través de los centros deportivos	Personas	Ascendente	5,000 usuarios mensuales.	5,182	Mensual	3,000	5,182	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Eventos enfocados en el deporte inclusivo	Eventos	Ascendente	Hacer 36 eventos al año.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Tasa de distribución por género de la población atendida por programas y servicios de la Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida.	Porcentaje	Ascendente	50%	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de mujeres capacitadas por actividades del gobierno municipal en materia de igualdad de género	Mujeres	Ascendente	Capacitar a 249 mujeres.	1428	Semestral	NA	NA	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida

10

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Realizado de Enero 2025 a Sept. 2027	Periodicidad	Meta trimestral al del año actual (3er trimestre)	Realizado trimestral del año actual (3er trimestre)	Dependencia responsable
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de atención a casos de violencia familiar y de género.	Porcentaje	Ascendente	Mantener en 100%.	100%	Mensual	100%	100%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de jóvenes que reportan un mayor impacto en su desarrollo integral tras participar en actividades de INJUVE.	Porcentaje	Ascendente	Incrementar el porcentaje de jóvenes que mejoran sus competencias y condiciones de vida tras participar en los programas y servicios del instituto a 30% (3,500 jóvenes) del total de jóvenes en el municipio para el año 2027.	44%	Mensual	25%	28%	Instituto Municipal de la Juventud
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de atención a personas adultas mayores en situación de vulnerabilidad.	Porcentaje	Ascendente	Mantener en 100%.	85.79%	Trimestral	100%	81%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de población en pobreza moderada.	Porcentaje	Descendente	Mantener un porcentaje menor al 6%.	5.17%	Quinquenal	6%	5%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de viviendas que solicitan la regularización de predios en las colonias de atención prioritaria	Porcentaje	Ascendente	65 viviendas atendidas hasta el momento, aumentar en un 100%	5%	Anual	5%	5%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de atención a necesidades de los vecinos en colonias de atención prioritaria.	Porcentaje	Ascendente	Atender el 100% de los reportes o necesidades identificadas por los vecinos de las colonias de atención prioritaria.	100%	Trimestral	80%	96%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida

11

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Realizado de Enero 2025 a Sept 2027	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (3er trimestre)	Realizado trimestral del año actual (3er trimestre)	Dependencia responsable
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Cantidad de servicios directos en espacios de la Secretaría de Desarrollo Social.	Servicios	Ascendente	Pasarlos de un catálogo de 34 servicios a 53 en los espacios	41	Semanal	35	41	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Tasa de variación porcentual anual de denuncias por violencia familiar de las colonias intervenidas.	Porcentaje	Descendente	Reducir en 10% en las colonias por violencia familiar de las colonias intervenidas.	NA	Anual	NA	NA	Instituto Municipal de la Familia
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Promedio de participantes en ferias de empleo	Participantes	Ascendente	Mantener un promedio de 55 asistentes por feria.	18	Trimestral	50	57	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Avance en la institucionalización de la planeación y gestión urbana del municipio	Porcentaje	Ascendente	Implementar al menos el 85% de las líneas de acción.	29%	Trimestral	15%	16%	[illegible]
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de cumplimiento de inspecciones.	Porcentaje	Ascendente	Mantener un porcentaje igual o mayor al 70%.	109%	Trimestral	25%	57%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de espacios públicos adaptados con infraestructura inclusiva y accesible	Porcentaje	Ascendente	Lograr que 70% de los espacios públicos evaluados sean adaptados con infraestructura inclusiva y accesible.	67%	Semestral	NA	NA	Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de implementación de acciones para la resiliencia urbana frente a riesgos climáticos y desastres naturales.	Porcentaje	Ascendente	Implementar al 100% de las acciones estratégicas.	103%	Semanal	100%	103%	Secretaría del Ayuntamiento

12

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

IERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Realizado de Enero 2025 a Sept 2027	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (3er trimestre)	Realizado trimestral del año actual (3er trimestre)	Dependencia responsable
Eje 1. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de implementación de planes y políticas para la densificación urbana y el uso eficiente del suelo	Porcentaje	Ascendente	Implementar al 100% de las acciones planificadas.	100%	Trimestral	93%	100%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 1. San Pedro ordenado y sustentable	Progreso en la actualización del Plan de Desarrollo Urbano Municipal con un nuevo horizonte de planeación.	Porcentaje	Ascendente	Meta 50 %.	15%	Trimestral	11%	12%	[illegible]
Eje 1. San Pedro ordenado y sustentable	Tasa de variación del riesgo requerido en los trámites y servicios de la Secretaría de Desarrollo Urbano	Porcentaje	Descendente	Reducir en un 10%.	-35%	Mensual	0%	-35%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 1. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de implementación del Plan Integral de Unidades Habitacionales Municipales.	Porcentaje	Ascendente	100%	21%	Anual	15%	24%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 1. San Pedro ordenado y sustentable	Índice de Promoción de Movilidad Sostenible (IPMS).	Porcentaje	Ascendente	Implementar al 100% de los proyectos.	100%	Anual	5%	5%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 1. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de implementación del Plan Integral de Movilidad Multimodal.	Porcentaje	Ascendente	Meta 100 %.	30%	Anual	5%	5%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 1. San Pedro ordenado y sustentable	Número de kilómetros de infraestructura ciclista existente	Kilómetros	Ascendente	25 km para septiembre 2027.	11.31	Semestral	NA	NA	Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas

13

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Realizado de Enero 2025 a Sept 2027	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (3er trimestre)	Realizado trimestral del año actual (3er trimestre)	Dependencia responsable
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Número de ciudadanos capacitados en temas de sostenibilidad y convivencia con fauna silvestre en talleres y campañas educativas.	Personas	Ascendente	Capacitar al menos 100 residentes en temas de sostenibilidad, manejo de residuos, convivencia responsable con fauna silvestre y conservación ambiental.	100	Mensual	24	104	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Plantación de árboles nativos en el municipio.	Árboles	Ascendente	2408 para septiembre de 2027	720	Semestral	1 vez	345	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad, San Pedro Parques y Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de residuos sólidos separados, recuperados, transformados o reutilizados.	Porcentaje	Ascendente	Incrementar la proporción al 35 para septiembre de 2027.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Reducir al menos el porcentaje de incidentes relacionados con fauna silvestre.	Porcentaje	Descendente	Reducir en un 20% los incidentes de fauna silvestre de zonas urbanas.	+45%	Semestral	-15%	-2%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Los parques y jardines cuentan con suficientes árboles y vegetación en el área bien cuidada (pasto, jardines, planta).	Porcentaje	Ascendente	Mantener o superar 88.5%.	93.33%	Actual	88.5%	93.33%	San Pedro Parques
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de áreas verdes urbanas mejoradas y conservadas.	Porcentaje	Ascendente	Meta para septiembre 2027 mantener o superar el 45%.	NA	Anual	NA	NA	San Pedro Parques

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

BERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

2024 - 2027

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Realizado de Enero 2025 a Sept 2027	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (3er trimestre)	Realizado trimestral del año actual (3er trimestre)	Dependencia responsable
Eje 3. San Pedro ordenado y sostenible	Porcentaje de adopciones responsables respecto al total de animales disponibles para adopción.	Porcentaje	Ascendente	50% del total de animales disponibles para adopción para el año 2027.	51%	Trimestral	15.68%	67.10%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sostenible	Porcentaje de avance en el programa de mantenimiento de pavimento	Porcentaje	Ascendente	Alcanzar al 100% de la meta de baches al término del periodo local.	100%	Mensual	92%	100%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Tiempo promedio para atender reportes de baches.	Horas	Descendente	Reducir el tiempo de atención a 72 horas de reporte de un bache para el año 2027.	72.00	Mensual	184	147.57	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de población de 18 años y más que identifica el alumbrado público insuficiente como problemática urbana.'	Porcentaje	Descendente	Reducir el porcentaje al 12% para septiembre de 2027.	18.2%	Trimestral	35.2%	18.2%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de población de 18 años y más que identifica la insuficiencia en el servicio de limpia y recolección de basura como problemática urbana'	Porcentaje	Descendente	Mantener el porcentaje menor al 6.5% para septiembre de 2027.	5.68%	Trimestral	6.50%	5.68%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de población de 18 años y más que identifica los baches en calles y avenidas como problemática urbana'	Porcentaje	Descendente	60% para septiembre de 2027.	[illegible]	Trimestral	64.70%	66.70%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de población que considera que los parques y áreas de juegos están en buen	Porcentaje		Mantener o incrementar el porcentaje a 53.51 para septiembre de 2027, aprovechando la mejora continua en el mantenimiento y rehabilitación de áreas [illegible]					Secretaría de [illegible] Público

15

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG / NL

CP 66400 MX

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

2024 - 2027

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Realizado de Enero 2025 a Sept 2027	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (del trimestre)	Realizado trimestral del año actual (del trimestre)	Dependencia responsable
Eje 4. San Pedro, ordenado y sustentable	Porcentaje de reducción en fallas del alumbrado público.	Porcentaje	Descendente	Reducir las fallas en un 35% para 2027.	53.52%	Mensual	-18.33%	-41.00%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente.	Porcentaje de atención a asesorías jurídicas gratuitas y patrimoniales.	Porcentaje	Ascendente	100%	NA	Anual	NA	NA	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Tasa de variación del Índice de Competitividad Municipal de Nuevo León.	Porcentaje	Ascendente	Mantener o superar el 70.2.	NA	Trienal	NA	NA	Secretaría General
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Monto de recuperación de cartera vencida.	Millones de pesos	Ascendente	Meta 2027 $120,000,000.00	116	Mensual	91	116	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de deuda pública y obligaciones sobre ingresos de libre disposición.	Porcentaje	Descendente	55% cada año.	0.35%	Mensual	35	0.00%	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de gasto corriente sobre ingresos de libre disposición.	Porcentaje	Descendente	59% cada año.	67%	Mensual	74%	67%	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Monto recaudado por pago del Impuesto Predial.	Millones de pesos	Ascendente	Enero a Septiembre 2027 $1,115,000.00	1053	Mensual	1036	1053	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de gasto corriente respecto al gasto total.	Porcentaje	Descendente	Mantenerse en 75%.	57.58%	Mensual	53%	54%	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Eje 4. San Pedro innovador y	Porcentaje de avance de la Estrategia Nacional de Mejora Regulatoria.	Porcentaje	Ascendente	Incrementar en 75% en 2027, estableciendo las herramientas de mejora regulatoria.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Fe[illegible] A[illegible]

16

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Realizado de Enero 2025 a Sept 2027	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (1er trimestre)	Realizado trimestral del año actual (1er trimestre)	Dependencia responsable
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de los trámites digitalizados de punta a punta.	Porcentaje	Ascendente	Incrementar al 10% a septiembre 2027.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de personal capacitado en áreas críticas de desempeño.	Porcentaje	Ascendente	Capacitar al 95% del personal activo en las áreas críticas de desempeño al menos cada 6 meses.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Índice de servidores públicos con capacitación en inducción.	Porcentaje	Ascendente	Asegurar que al menos al 95% de los nuevos servidores públicos reciban capacitación de inducción, dentro de los primeros 45 días de ingreso.	41.86%	Cuatrimestral	NA	NA	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de actualización a los Reglamentos (armonización).	Porcentaje	Ascendente	Incrementar al 10% a Septiembre 2027.	42%	Anual	NA	NA	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Cumplimiento del Plan Anual de Compras	Porcentaje	Ascendente	68% de cumplimiento de proyectos ejecutados vs proyectos presupuestados.	11.52%	Mensual	65%	41.5%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Índice de Atención de incidentes en Cofiware y tickets	Porcentaje	Ascendente	70% para septiembre 2027.	76%	Semanal	80%	63%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Nivel de satisfacción de los servidores públicos (sentido de pertenencia).	Porcentaje	Ascendente	Meta 100% para septiembre 2027.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de retardos de servidores públicos.	Porcentaje	Ascendente	Meta 11 para septiembre 2027.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro	Tiempos de respuesta al mantenimiento de	Días	Descendente	Meta 45 días para septiembre 2027.	1,080	Trimestral	420	1,070	Secretaría de Administración

17

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

Eje	Nombre del indicador	Unidad de Medida	Sentido del indicador	Meta al septiembre 2027	Realizado de Enero 2025 a Sept 2027	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (3er trimestre)	Realizado trimestral del año actual (3er trimestre)	Dependencia responsable
innovador y eficiente	necesidades del gobierno municipal.								o Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Índice de participación.	Índice	Ascendente	Mantener o superar el .31 (incremento de 51 %).	NA	Digital	NA	NA	Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Número de comités ciudadanos realizados.	Comités ciudadanos	Ascendente	Creación de 15 comités ciudadanos especializados en temas de importancia pública conformados por ciudadanos con experiencia en el tema. Se busca lograr una sinergia gobierno-ciudadano para un mejor tema de análisis.	119	Trimestral	15	18	Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de observaciones generadas por el órgano de fiscalización superior atendidas.	Porcentaje	Ascendente	Meta 2027 100%.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de manuales y lineamientos administrativos con capacitación a involucrados.	Porcentaje	Ascendente	Meta 2027 100%.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de cumplimiento de los aspectos susceptibles de mejora derivados de las evaluaciones de desempeño	Porcentaje	Ascendente	Meta 2027 92%.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de Contralores Sociales activos.	Porcentaje	Ascendente	Meta 2027 100%.	NA	Anual	NA	NA	Secretaría de la Contraloría y Transparencia

18

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

JERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

NOTAS

1. Los indicadores marcados con un asterisco (*) son obtenidos con información de evaluaciones y mediciones externas.
2. Aquellos indicadores marcados con "NA" tienen una medición anual o semestral y están calendarizadas para fechas posteriores al cerrar trimestre 2025.
3. La variación porcentual de las tasas de incidencia delictiva se calculan con el promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes de enero a agosto 2025 para el acumulado del trimestre y con el promedio mensual de julio y agosto 2025 para el avance de este trimestre, respecto

19

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

IERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2024 – 2027

al promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes entre enero y septiembre de 2024.
4. La variación porcentual de las tasas de incidencia vial se calcula con el promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes de enero a septiembre 2025 para el acumulado del trienio y con el promedio mensual de julio a septiembre 2025 para el avance de este trimestre, respecto al promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes entre enero y agosto de 2024.
5. El indicador "Número de elementos activos de policía (estado de fuerza)", marcado como "ND", es considerado dato de reserva, con base al acuerdo de reserva de información.
6. El indicador "Tasa de distribución por género de la población beneficiada por programas y servicios de la Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida." se agregó en la última modificación al PMD.
7. El indicador "Porcentaje de implementación del Plan Integral de Emisiones Atmosféricas Municipales." se agregó en la última modificación al PMD, sustituyendo al indicador "Índice de Movilidad Sostenible y Reducción de Emisiones (IMSRE)."
8. El indicador "Tasa de crecimiento de la infraestructura ciclista." cambió a "Número de kilómetros de infraestructura ciclista existente" en la última modificación al PMD.
9. La meta del indicador "Tiempo promedio para atender reportes de baches." cambió de "Reducir el tiempo de atención a 72 horas de reporte de un bache para el año 2027." a "Reducir el tiempo de atención a 240 horas de reporte de un bache para el año 2027." debido a una corrección sobre la línea base.
10. El indicador "Porcentaje de capacitación a funcionarios municipales en temas de su marco jurídico de actuación." cambió a "Porcentaje de manuales y lineamientos administrativos con capacitación a involucradas." en la última modificación al PMD.
11. La frecuencia del indicador "Porcentaje de población que considera que los parques y jardines del municipio están en buen estado." cambió de trimestral a anual debido a que la encuesta en la que se toma el dato se realiza una vez por año.

20

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

JERTAD 101 CENTRO

FEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Tercer Trimestre 2025

San Pedro Garza García N.L. 23 de octubre 2025

Así firman el anexo el Dictamen los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal

C. SOFÍA LORENA LEAL HERRERA
PRESIDENTA DE LA COMISIÓN

Ausente

C. JOSÉ MIGUEL CHÁVEZ GÓMEZ
SECRETARIO DE LA COMISIÓN

C. EUGENIO ROUX SUÁREZ
VOCAL DE LA COMISIÓN

C. MARIANA ZÚÑIGA ROMERO
VOCAL DE LA COMISIÓN

C. NORA ELENA ANDRADE ROSADO
VOCAL DE LA COMISIÓN

- ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 76 QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027-035-2025-Informe Trimestral, RELATIVO AL TERCER TRIMESTRE DEL 2025.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

POR LO TANTO, MANDO SE IMPRIMA, PUBLIQUE, CIRCULE Y SE LE DÉ EL DEBIDO CUMPLIMIENTO. DADO EN EL DESPACHO DEL C. PRESIDENTE MUNICIPAL SUSTITUTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, A 31 TREINTA Y UNO DE OCTUBRE DE 2025 DOS MIL VEINTICINCO.

A T E N T A M E N T E

LIC. MAURICIO FARAH GIACOMAN
C. PRESIDENTE MUNICIPAL SUSTITUTO

LIC. PATRICIA MERCEDES ZORRILLA ALCALÁ
SECRETARIA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

HOJA DE FIRMAS PUBLICACIÓN PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO

Dictamen Número CHPM 2024-2025/035-2025/Informe Trimestral. Aprobado en la Segunda Sesión Ordinaria del Republicano Ayuntamiento 2024-2027, celebrada el 28 veintiocho de octubre de 2025 dos mil veinticinco.